

**Академия управления МВД России**

**А.Д. Ульянов, И.П. Можаяева**

**ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОЛИЦИИ**

*Учебно-наглядное пособие*

Москва • 2019

УДК 351.74  
ББК 67.401.213  
У51

*Одобрено редакционно-издательским советом  
Академии управления МВД России*

Рецензенты: *Д. Н. Шурухнова*, профессор кафедры административного права Московского университета МВД России им. В. Я. Кикотя, кандидат юридических наук, доцент; *П. В. Эзрохин*, заместитель начальника Управления уголовного розыска ГУ МВД России по Московской области, кандидат юридических наук.

**Ульянов А. Д.**

У51

Организация деятельности полиции : учебно-наглядное пособие / А. Д. Ульянов, И. П. Можаяева. – М. : Академия управления МВД России, 2019. – 192 с.

**ISBN 978-5-906942-89-0**

В пособии в виде краткого текстового материала и графических схем с логически выверенными связями и отточенными формулировками рассматривается организация и функционирование полицейских и иных подразделений территориальных органов внутренних дел МВД России: система управления, особенности оперативно-служебной деятельности, организационно-методические основы информационно-аналитической работы, планирования, разработки управленческих решений и их реализации, организация эффективного труда руководителей. Схематически отображенная организация работы полицейских формирований приобретает доступные и понятные формы восприятия.

Пособие предназначено для руководителей подразделений, практических работников правоохранительной системы.

УДК 351.74  
ББК 67.401.213

**ISBN 978-5-906942-89-0**

© Академия управления МВД России, 2019  
© Ульянов А. Д., Можаяева И. П., 2019

## ВВЕДЕНИЕ

Для современного общества возрастание роли управления полицией и сложность регулирования ее работы представляют объективную закономерность, вытекающую, прежде всего, из коренных изменений в политике, экономике, социальной сфере. Усложнение задач управления обусловлено все более высокими требованиями, предъявляемыми к нему, увеличением управляемых объектов, объемов используемой информации, опасностью отрицательных последствий принятия необоснованных решений. Остро ощущается потребность ускоренного внедрения результатов научных открытий и разработок в практику. Поэтому совершенствование форм и методов управления становится важнейшим средством успешного функционирования общества во всех областях его жизнедеятельности. Нынешнее состояние политической, экономической и социальной сферы, уровень преступности, остающийся высоким, недостаточно эффективные действия по борьбе с коррупцией, рост числа правонарушений в области экономики предполагают дальнейшее развитие системы управления в правоохранительной сфере.

Необходимо отметить, что важным направлением совершенствования управления является профессиональная подготовка руководящего состава, воспитание сотрудников, способных по-новому решать задачи в условиях правового государства, последовательного укрепления законности в уголовно-процессуальной, оперативно-разыскной и административной деятельности.

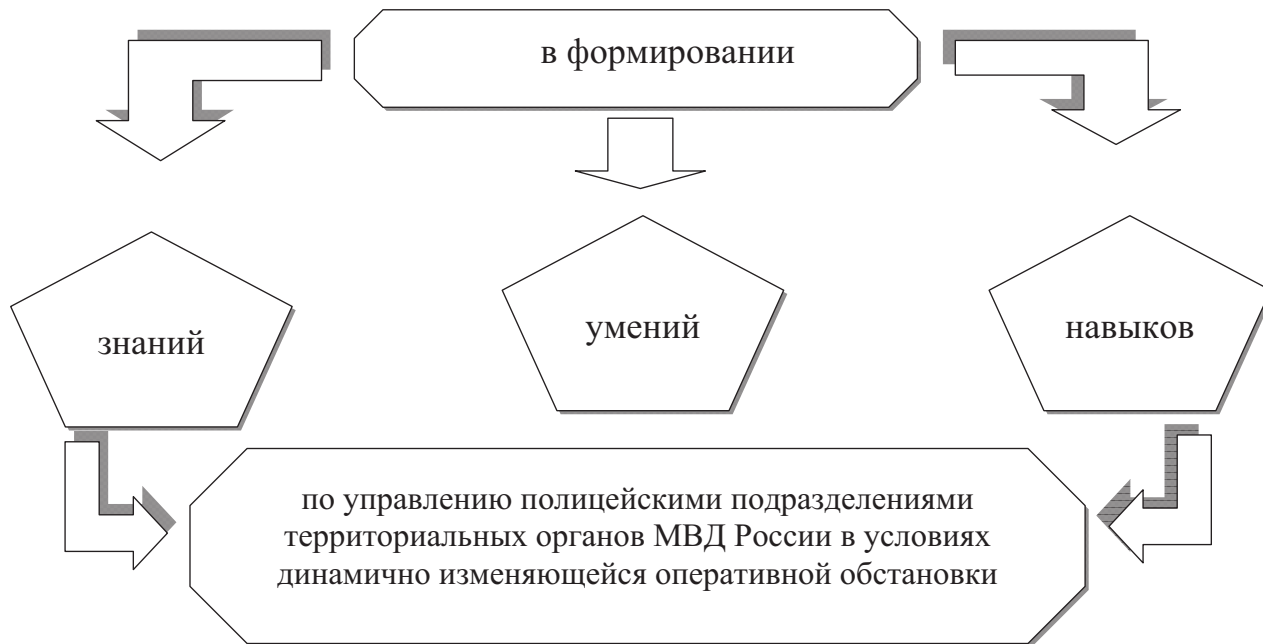
Существующие условия ставят задачи подготовки кадров, которые должны обладать современными научными знаниями, широким кругозором, организаторскими способностями и умением решать задачи с позиции государственных интересов.

МВД России рассматривает совершенствование управления как важнейший инструмент эффективного выполнения стоящих перед подразделениями полиции задач по обеспечению правопорядка и законности в стране. Современный руководитель во все большей степени должен профессионально владеть технологией управленческого труда, без чего невозможно принимать и реализовывать грамотные управленческие решения.

**В УЧЕБНО-НАГЛЯДНОМ ПОСОБИИ РАССМАТРИВАЕТСЯ**



**УЧЕБНО-НАГЛЯДНОЕ ПОСОБИЕ ИМЕЕТ ЦЕЛЬЮ ОКАЗАНИЕ ПОМОЩИ**



## ЗАДАЧА УЧЕБНО-НАГЛЯДНОГО ПОСОБИЯ



## ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕБНО-НАГЛЯДНОГО ПОСОБИЯ



## Сокращения, употребляемые в тексте

ТО МВД России – территориальные органы Министерства внутренних дел Российской Федерации на окружном, межрегиональном, региональном и районном уровнях.

ЛУТ МВД России – линейные управления Министерства внутренних дел Российской Федерации на железнодорожном, водном и воздушном транспорте.

ЛОТ МВД России – линейные отделы Министерства внутренних дел Российской Федерации на железнодорожном, водном и воздушном транспорте.

ОВД на транспорте – Главное управление на транспорте Министерства внутренних дел Российской Федерации, УТ МВД России по ФО, линейные управления (отделы) Министерства внутренних дел Российской Федерации на железнодорожном, водном и воздушном транспорте.

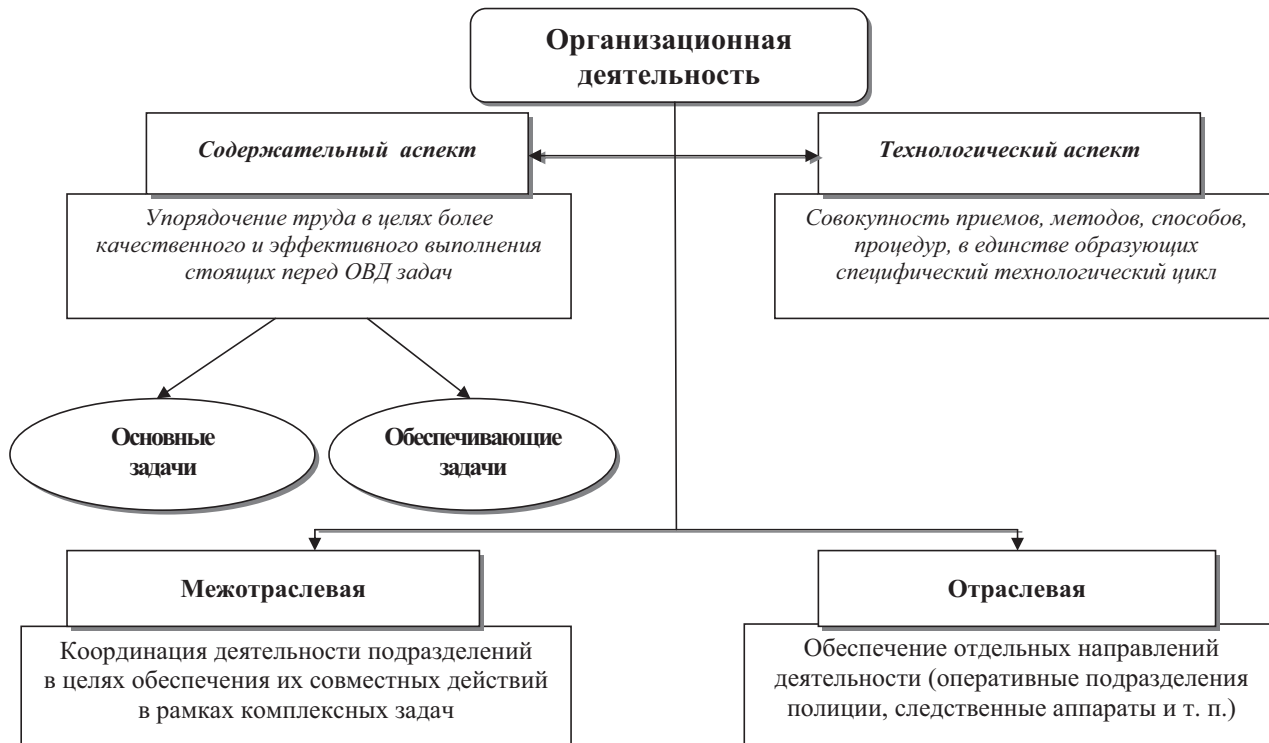
МВД по республикам, ГУ(У) МВД России по субъектам РФ – министерства внутренних дел по республикам, главные управления, управления министерств внутренних дел Российской Федерации по иным субъектам Российской Федерации.

У(О) МВД России по МО, У(О) МВД России по ЗАТО – управления, отделы Министерства внутренних дел Российской Федерации по районам, городам и иным муниципальным образованиям, в том числе по нескольким муниципальным образованиям, управления, отделы Министерства внутренних дел Российской Федерации по закрытым административно-территориальным образованиям, на особо важных и режимных объектах.

УМВД России «Байконур» – Управление Министерства внутренних дел Российской Федерации на комплексе «Байконур».



# Тема 1. СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СИСТЕМЕ ОВД



**ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ЗАДАЧ,  
ВОЗЛОЖЕННЫХ НА ОРГАНЫ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ**



## СТРУКТУРА СЛУЖЕБНЫХ ОТНОШЕНИЙ

**Организационно-предметные отношения** – *отношения, возникающие между работниками в связи с использованием ими различных средств, имеющихся в распоряжении органа внутренних дел*

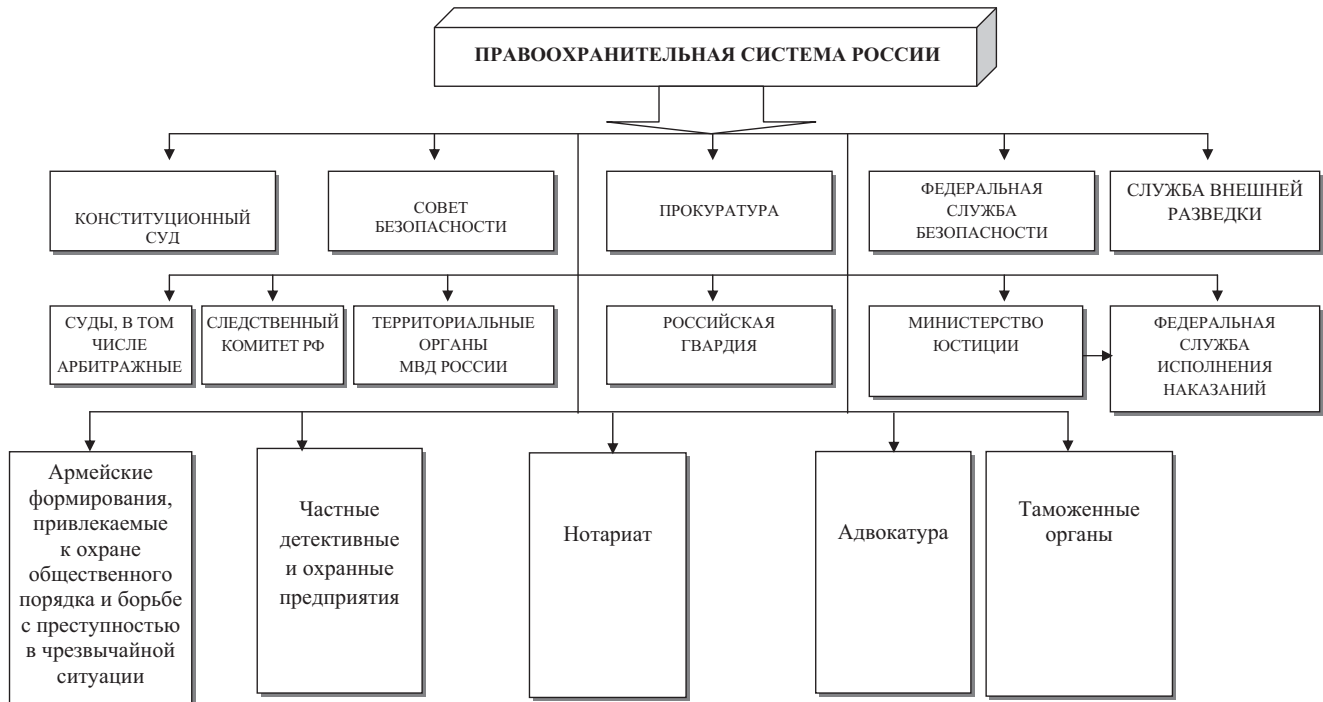
**Организационно-функциональные отношения** – *отношения между работниками исходя из степени их участия в процессе профессиональной деятельности, которая фактически выражается в распределении функциональных обязанностей*

**Организационно-административные отношения** – *отношения, зависящие от субординации сотрудников, т. е. от системы подчинения младших по чину старшим, основанной на правилах служебной дисциплины*

## ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ (ЗВЕНЬЯ) ПРОЦЕССА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



## Тема 2. СИСТЕМА МИНИСТЕРСТВА ВНУТРЕННИХ ДЕЛ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



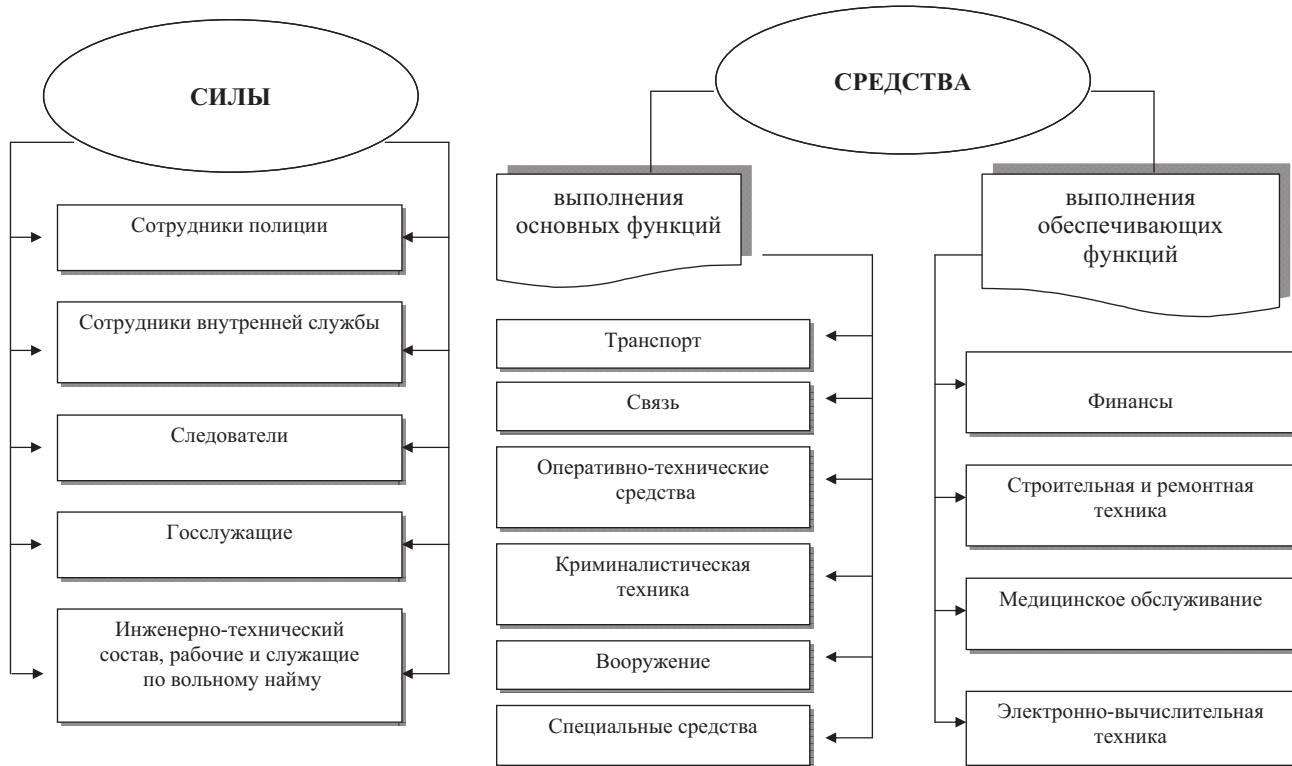
## СИСТЕМА МИНИСТЕРСТВА ВНУТРЕННИХ ДЕЛ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



## ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОРГАНОВ МВД РОССИИ

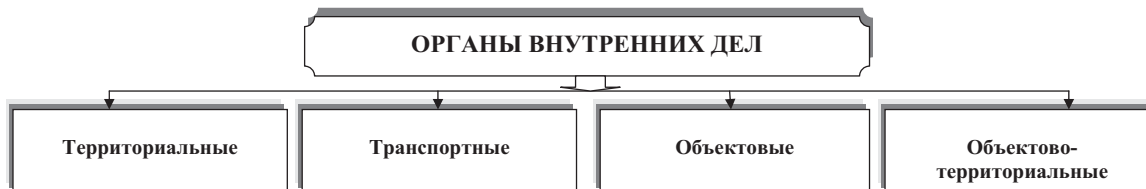


## СИЛЫ И СРЕДСТВА ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ





## ВИДЫ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОРГАНОВ МВД РОССИИ



## ОСОБЕННОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОВД НА ТРАНСПОРТЕ

Вертикальное подчинение вышестоящим ОВД на транспорте
Отсутствие подчинения местным органам власти и управления
Структурное построение ОВД на транспорте
Протяженность территории обслуживания
Специфические виды преступлений, совершаемых на транспорте
Особенности раскрытия и расследования преступлений, совершаемых на транспорте

### Тема 3. МВД РОССИИ КАК ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОРГАН ОБЩЕСИСТЕМНОГО УПРАВЛЕНИЯ

**МВД России** является федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке и реализации государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере внутренних дел, в сфере контроля за оборотом наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, в сфере миграции, а также правоприменительные функции по федеральному государственному контролю (надзору) в сфере внутренних дел

## ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ МВД РОССИИ

Выработка и реализация государственной политики в сфере внутренних дел

Нормативно-правовое регулирование в сфере внутренних дел

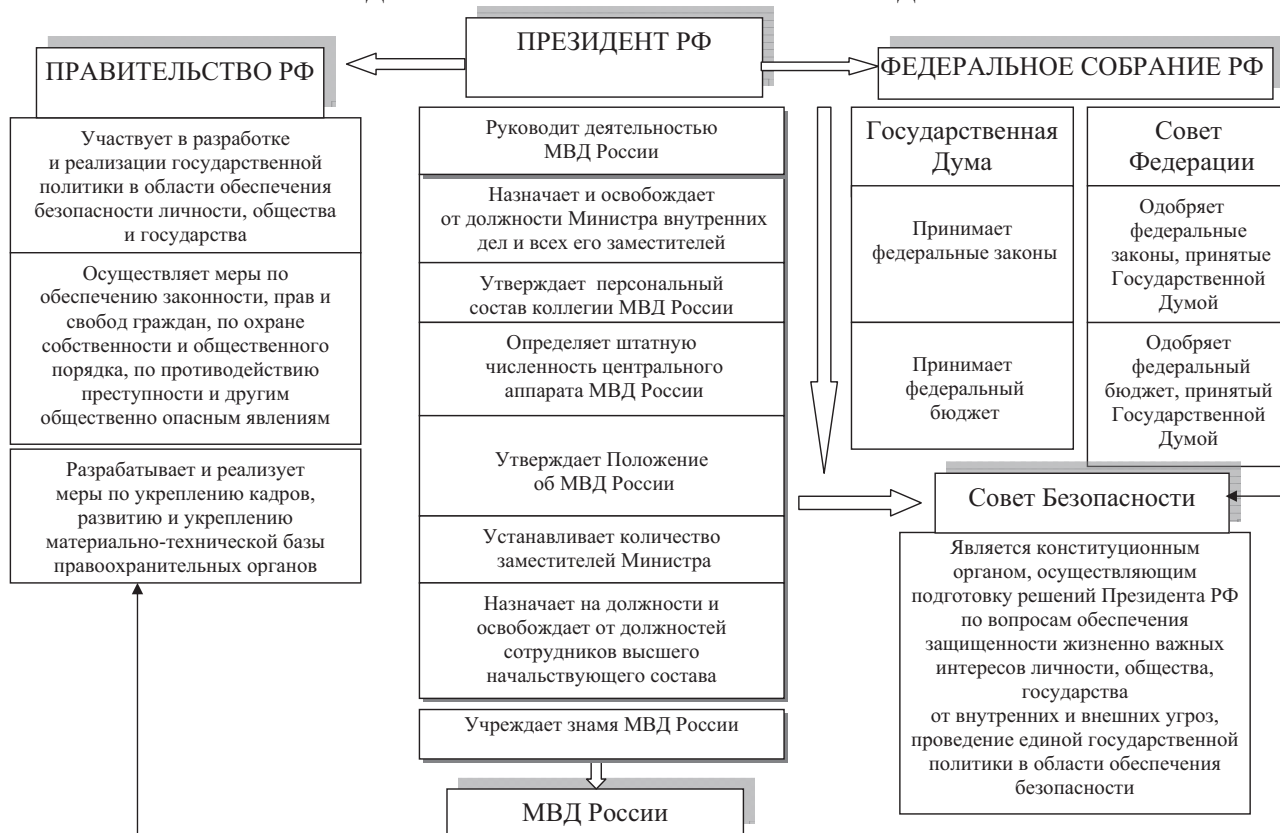
Обеспечение федерального государственного контроля (надзора) в сфере внутренних дел

Обеспечение социальной и правовой защиты сотрудников ОВД, федеральных государственных гражданских служащих и работников системы МВД России, граждан, уволенных со службы в ОВД с правом на пенсию, членов их семей, а также иных лиц, соответствующее обеспечение которых на основании законодательства РФ возложено на МВД России

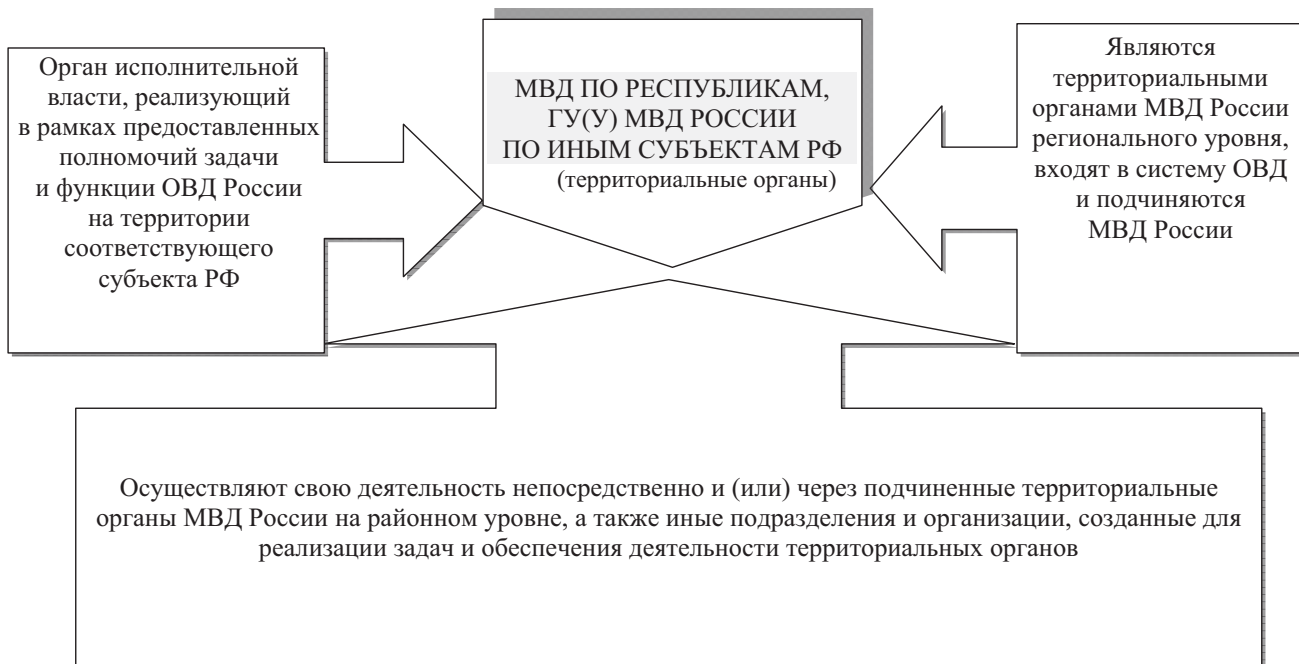
Обеспечение защиты жизни, здоровья, прав и свобод граждан Российской Федерации, иностранных граждан, лиц без гражданства, противодействие преступности, охрана общественного порядка и собственности, обеспечение общественной безопасности, предоставление государственных услуг в сфере внутренних дел

Управление органами внутренних дел Российской Федерации

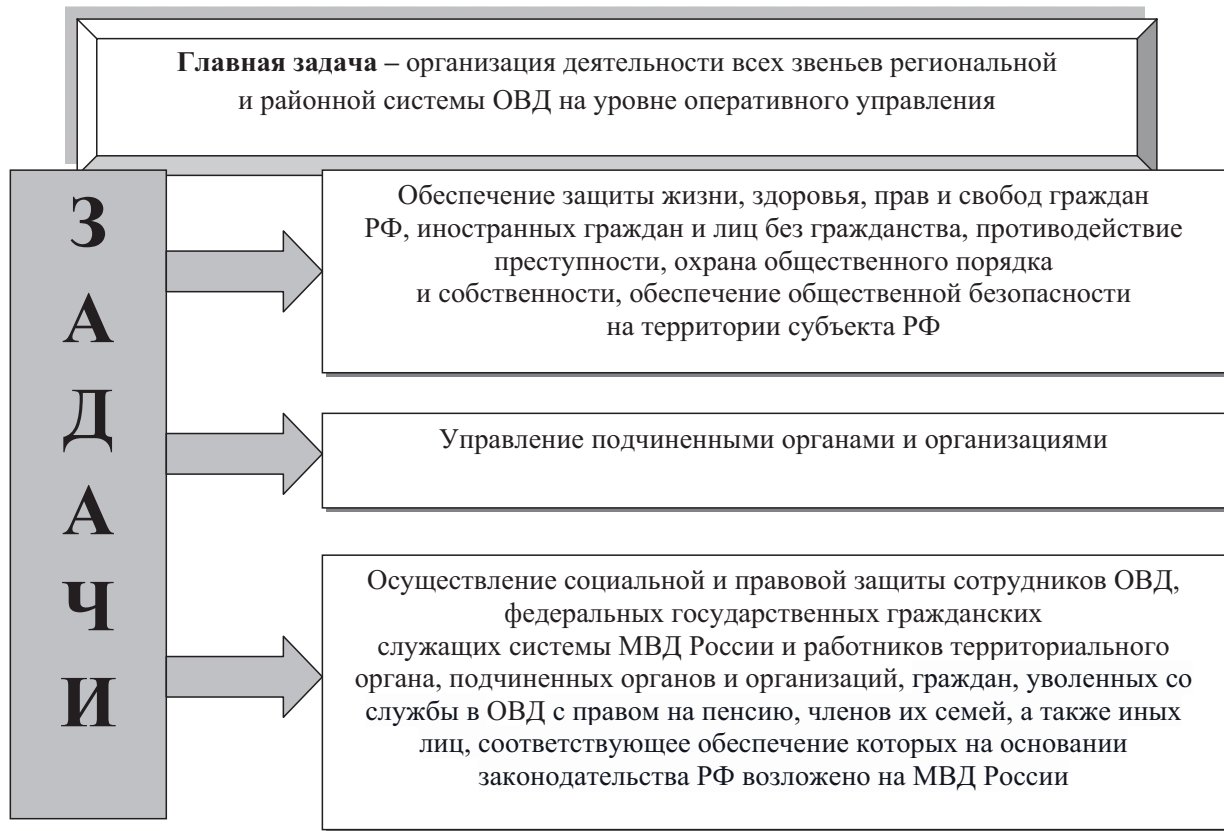
## РОЛЬ И МЕСТО МВД РОССИИ В СИСТЕМЕ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ



**Тема 4. АППАРАТЫ МВД ПО РЕСПУБЛИКАМ, ГУ(У) МВД РОССИИ КАК ОРГАНЫ  
ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ МВД РОССИИ  
НА РАЙОННОМ УРОВНЕ**



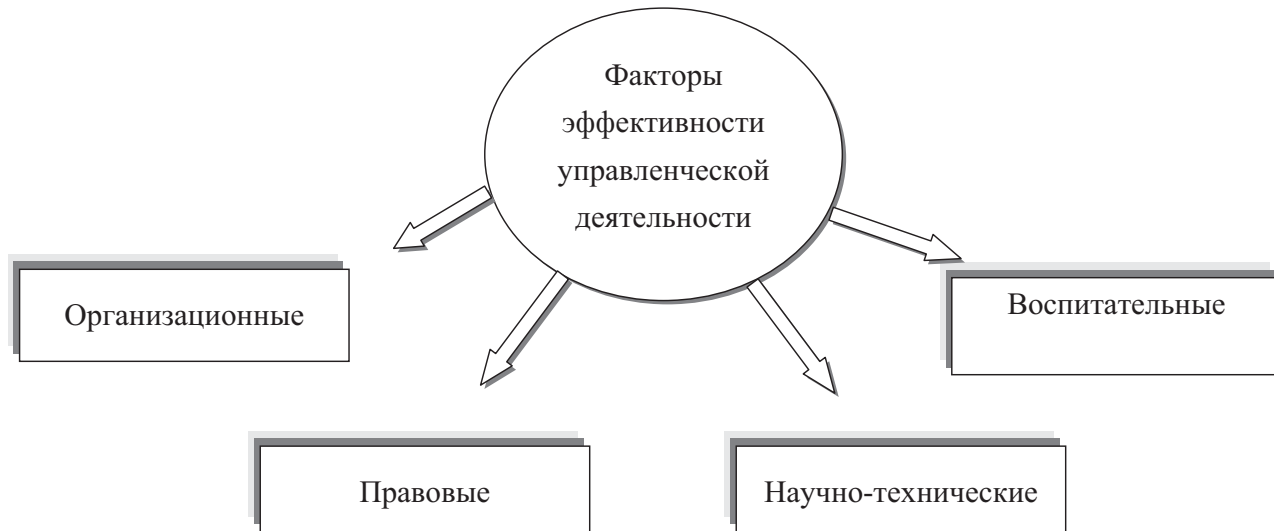
## ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ МВД ПО РЕСПУБЛИКАМ, ГУ(У) МВД РОССИИ ПО СУБЪЕКТАМ РФ



## ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МВД ПО РЕСПУБЛИКАМ, ГУ(У) МВД РОССИИ ПО СУБЪЕКТАМ РФ

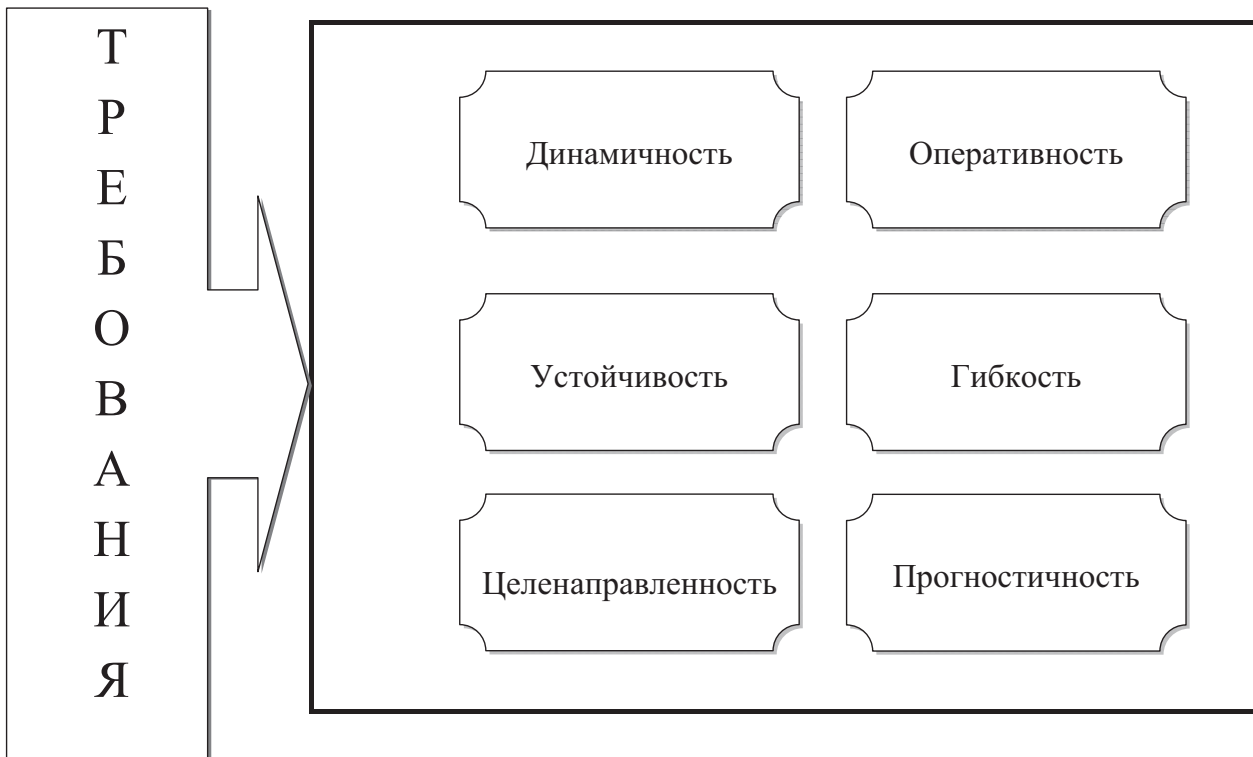


**СОСТОЯНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ В СИСТЕМЕ МВД ПО РЕСПУБЛИКАМ,  
ГУ(У) МВД РОССИИ ПО СУБЪЕКТАМ РФ**





## ТРЕБОВАНИЯ МВД РОССИИ К ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫМИ ОВД



**Тема 5. ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ МВД РОССИИ НА РАЙОННОМ УРОВНЕ  
КАК ОСНОВНОЕ ЗВЕНО СИСТЕМЫ МВД РОССИИ**

**ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПОСТРОЕНИЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО ОРГАНА  
МВД РОССИИ НА РАЙОННОМ УРОВНЕ**



Территориальными органами МВД России на районном уровне являются управления, отделы, отделения МВД России по районам, городам и иным муниципальным образованиям, в том числе по нескольким муниципальным образованиям (включая управления внутренних дел по административным округам ГУ МВД России по г. Москве, УВД на Московском метрополитене ГУ МВД России по г. Москве, УВД по г. Сочи ГУ МВД России по Краснодарскому краю), управления, отделы, отделения МВД России на части территорий административных центров субъектов РФ, управления, отделы, отделения МВД России по закрытым административно-территориальным образованиям, на особо важных и режимных объектах.

Территориальные органы МВД России на районном уровне входят в состав ОВД и подчиняются соответствующим МВД по республикам, ГУ(У) МВД России по иным субъектам РФ

Территориальный орган МВД России на районном уровне осуществляет свою служебную деятельность в пределах границ соответствующего муниципального образования (нескольких муниципальных образований), части территории административного центра субъекта РФ, особо важного и режимного объекта согласно утвержденным Министром внутренних дел РФ схемам размещения территориальных органов

## ЦЕЛЬ СОЗДАНИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОРГАНОВ МВД РОССИИ РАЙОННОГО УРОВНЯ

### Ц Е Л Ь

реализация возложенных на ОВД задач на территории соответствующего муниципального образования (нескольких муниципальных образований), части территории административного центра субъекта РФ, особо важного и режимного объекта:

задачи

- обеспечение защиты жизни, здоровья, прав и свобод граждан РФ, иностранных граждан и лиц без гражданства

задачи

- противодействие преступности

задачи

- охрана общественного порядка и собственности

задачи

- обеспечение общественной безопасности

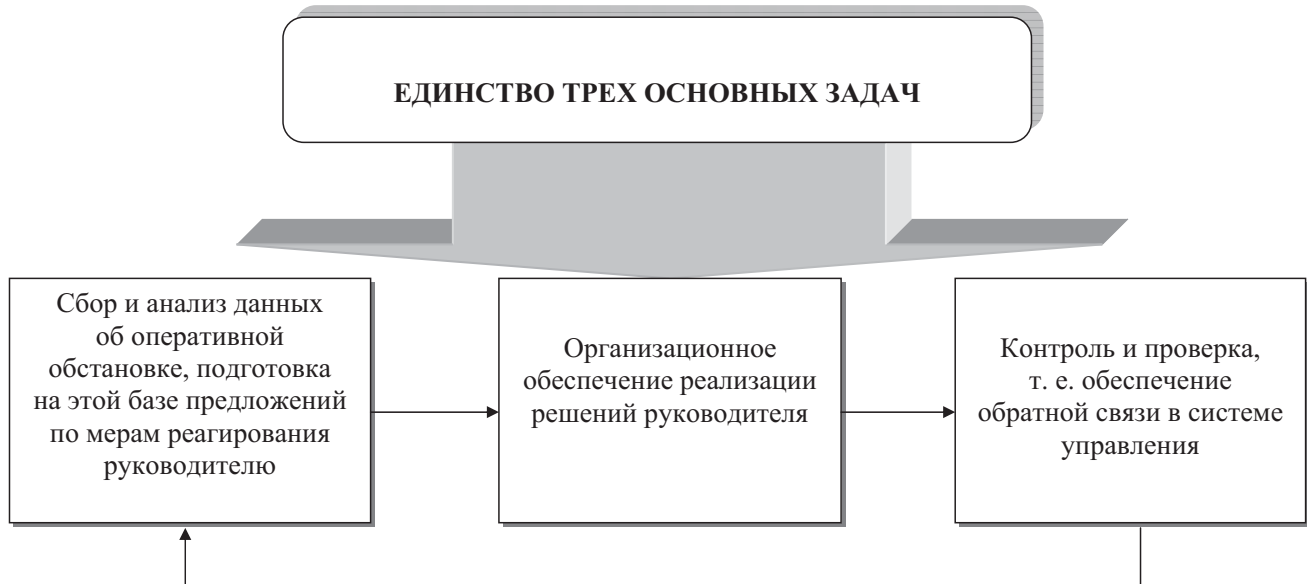
## Тема 6. РОЛЬ ШТАБНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ МВД РОССИИ

**Штабные аппараты** являются структурными подразделениями ОВД и призваны обеспечивать выполнение задач общесистемного управления

Каждый орган управления в системе МВД России сформирован на основе сочетания линейных, функциональных и штабных подразделений

**Штабы ОВД** предназначены для обеспечения реализации полномочий руководителя (начальника) территориального органа МВД России по координации деятельности структурных подразделений территориального органа МВД России, подчиненных территориальных органов МВД России на районном уровне и организаций по подготовке комплексных управленческих решений на основе сбора, обобщения и анализа информации, контроля и проверки их исполнения, для обеспечения участия в работе взаимодействующих и вышестоящих коллегиальных органов государственной власти, а также для разрешения иных вопросов оперативно-служебной деятельности территориального органа МВД России

## ИНТЕГРАТИВНЫЕ СВОЙСТВА ШТАБНОЙ ФУНКЦИИ



## ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ШТАБНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ

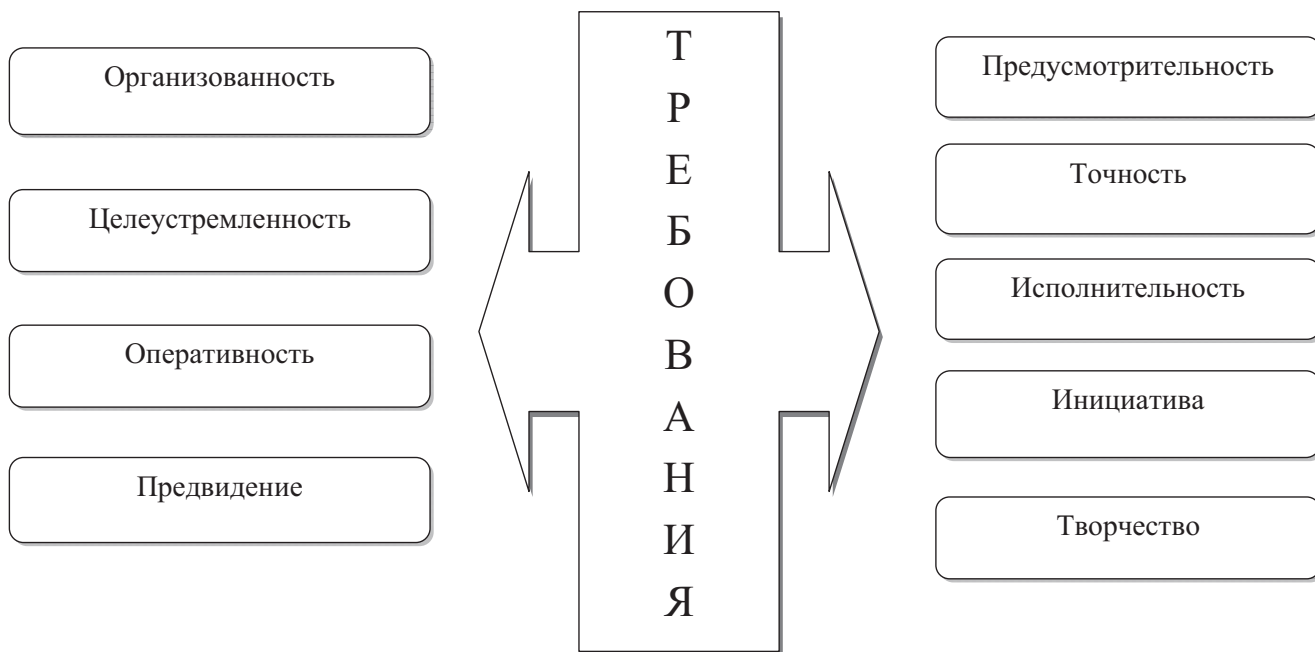
Организация и участие в реализации основных направлений деятельности подразделений соответствующего ТО МВД России, подчиненных органов и организаций, а также в разработке мер по их совершенствованию

Оргметодическое обеспечение деятельности штабов подчиненных ТО МВД России на районном уровне, совершенствование в пределах компетенции форм и методов управления, координация работы по выявлению, применению и распространению положительного опыта в оперативно-служебной деятельности ОВД

Организация и обеспечение контроля за реализацией подразделениями возложенных на них задач и функций, за соблюдением требований ФКЗ, ФЗ, актов Президента РФ и Правительства РФ, нормативных правовых актов МВД России, за исполнением решений Совета Безопасности РФ, Национального антитеррористического комитета, Федерального оперативного штаба, Государственного антинаркотического комитета, Правительственной комиссии по профилактике правонарушений, Координационного совещания руководителей правоохранительных органов РФ, документов планирования, решений и протокольных поручений совещаний у Министра внутренних дел РФ, его заместителей, руководителя (начальника) ТО МВД России, антитеррористической комиссии и оперативного штаба по проведению контртеррористических операций

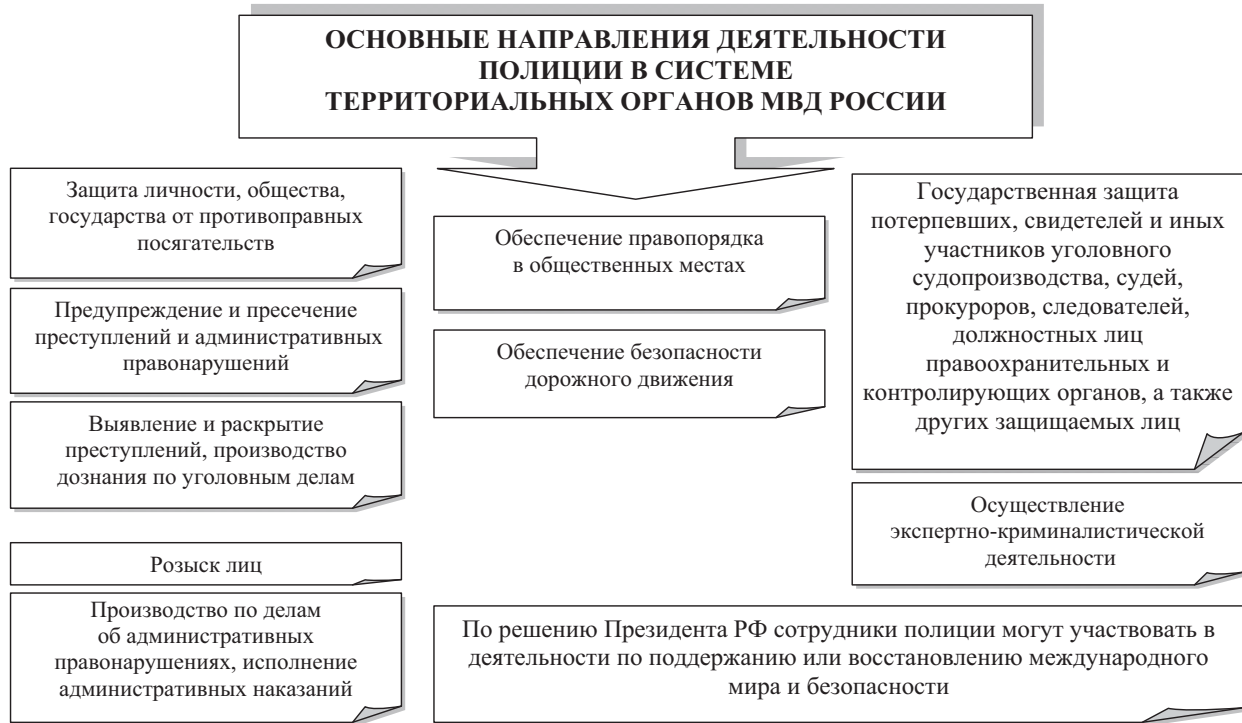
Организация и осуществление в пределах компетенции ведомственного контроля за деятельностью подразделений, в том числе за соблюдением ими исполнительской дисциплины

## ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ, ПРЕДЪЯВЛЯЕМЫЕ К РАБОТЕ ШТАБА





## Тема 7. ПОЛИЦИЯ В СИСТЕМЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОРГАНОВ МВД РОССИИ

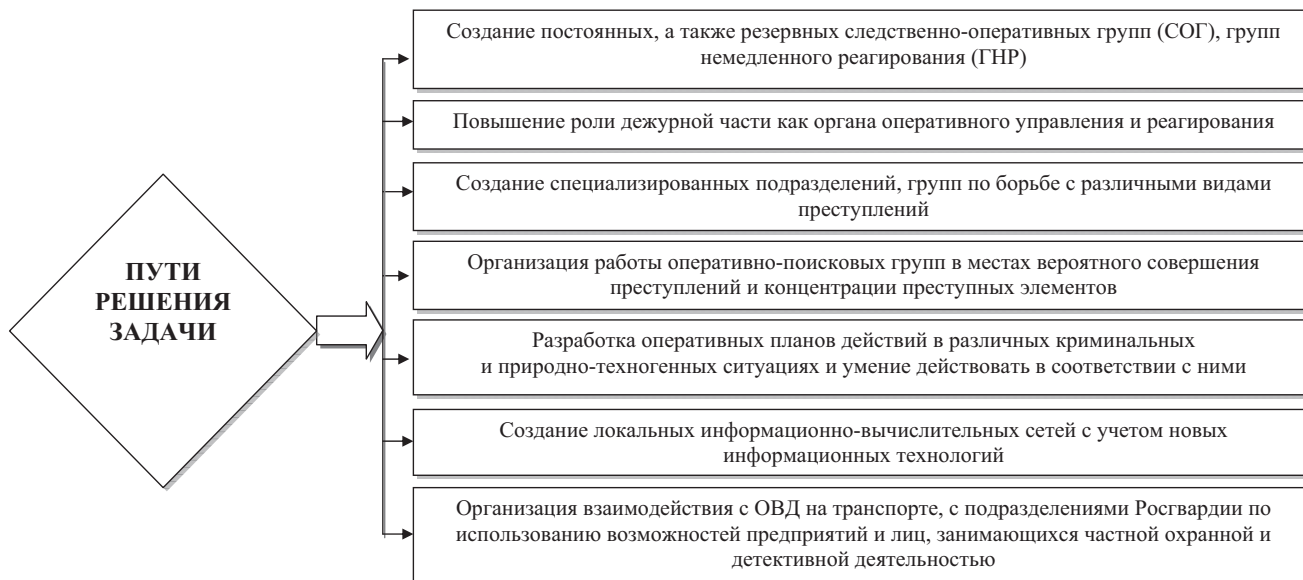


## Тема 8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОЛИЦИИ ГОРОДСКИХ ТО МВД РОССИИ

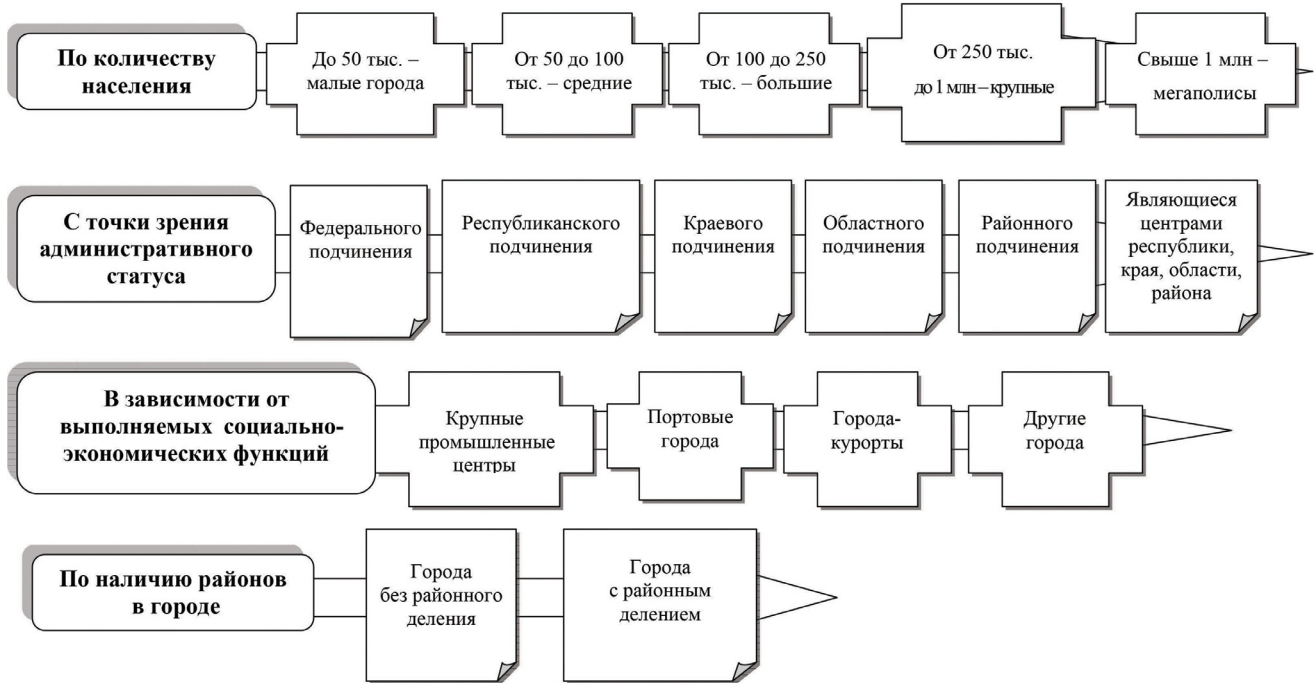


## РЕШЕНИЕ ЗАДАЧИ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ РЕАГИРОВАНИЯ НА ЗАЯВЛЕНИЯ И СООБЩЕНИЯ ГРАЖДАН

**Актуальной задачей** является оперативность реагирования на заявления и сообщения граждан о преступлениях, правонарушениях, происшествиях



## КЛАССИФИКАЦИЯ ГОРОДОВ



## ОСОБЕННОСТИ СРЕДЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПОЛИЦИИ В ГОРОДСКИХ ТО МВД РОССИИ

Высокая плотность населения,  
проявляющаяся в повышенной  
концентрации его  
в общественных местах

Сосредоточение больших  
материальных ценностей  
в городах

Социальное и имущественное  
расслоение населения

Мобильность населения

Негативное влияние  
антиобщественных элементов

Собрания групп молодежи,  
митинги и демонстрации  
различных партий  
и объединений

В городах регистрируется  
более 70 % преступлений,  
совершенных в целом по стране

Городское население  
политизировано, что приводит  
к активным антиобщественным  
действиям

Расположено подавляющее  
число промышленных  
предприятий, жилых домов  
и иных сооружений

**ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ПОЛИЦЕЙСКИХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ  
ГОРОДСКИХ ОВД  
ПО ПРОТИВОДЕЙСТВИЮ ЭКСТРЕМИЗМУ**

Профилактика экстремизма, выявление лиц-носителей идей экстремизма и недопущение их влияния на окружающих

Работа по дискредитации идейных руководителей экстремизма и разложению созданных ими группировок

Своевременное пресечение экстремистских проявлений с целью предотвращения тяжких последствий

Аналитическая работа по изучению противодействия экстремизму со стороны государства и его правоохранительных органов в целях использования передового и положительного опыта в предотвращении и пресечении этих противоправных явлений

Изобличение и привлечение к уголовной ответственности исполнителей и идейных вдохновителей противоправных актов экстремистского толка

**ОТРАСЛИ И НАПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, В КОТОРЫХ  
ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ  
ПРЕСТУПЛЕНИЯМ**

Противодействие коррупции,  
взяточничеству в системе  
государственной службы

Противодействие  
преступлениям  
в банковско-кредитной системе

Противодействие  
преступлениям  
в сфере предпринимательской  
деятельности

Противодействие  
преступлениям  
в топливно-энергетическом  
комплексе

Противодействие  
преступлениям  
в сфере строительства

Противодействие  
преступлениям  
в транспортной сфере

Противодействие  
преступлениям  
в сфере потребительского рынка

Противодействие  
преступлениям  
в сфере налогового  
законодательства

Противодействие  
преступлениям  
в сфере национальных проектов

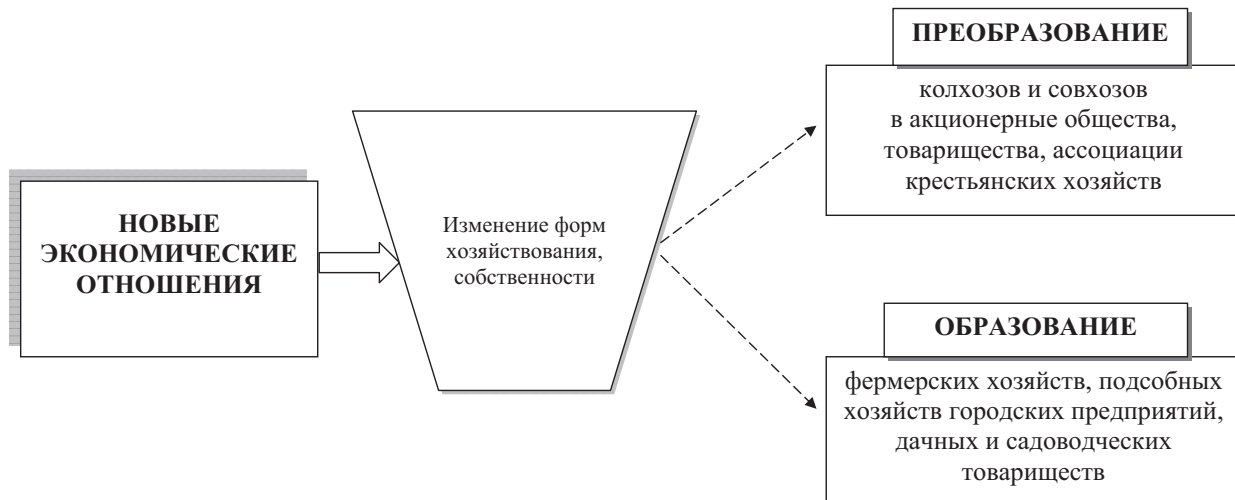
Противодействие преступлениям  
в сфере жилищно-коммунального  
хозяйства

**Тема 9. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОЛИЦЕЙСКИХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ТО МВД РОССИИ, ОБСЛУЖИВАЮЩИХ СЕЛЬСКУЮ МЕСТНОСТЬ**

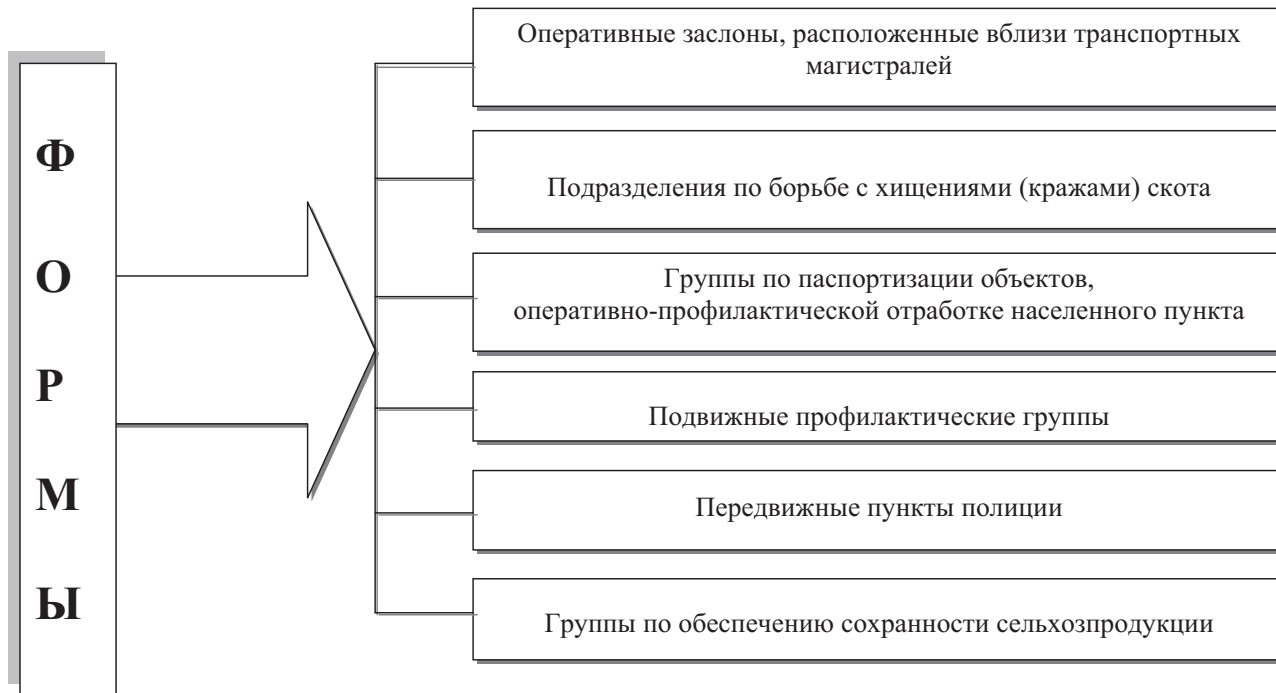




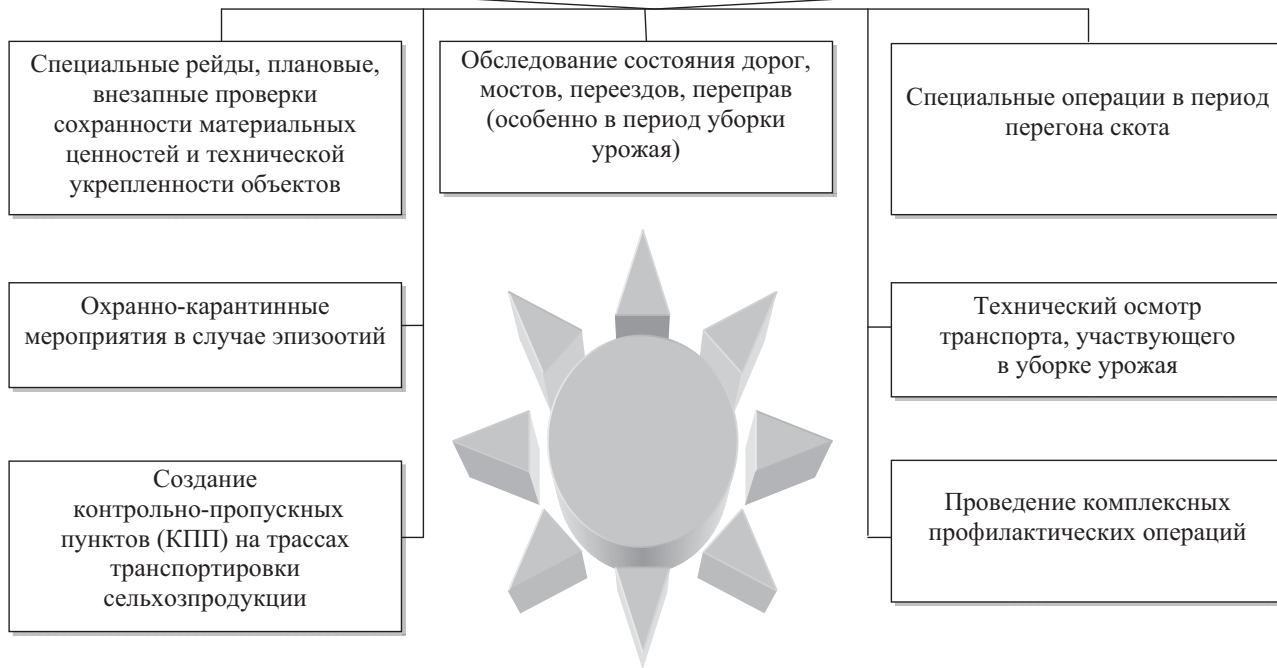
## ВЛИЯНИЕ НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ НА ОПЕРАТИВНУЮ ОБСТАНОВКУ В СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ



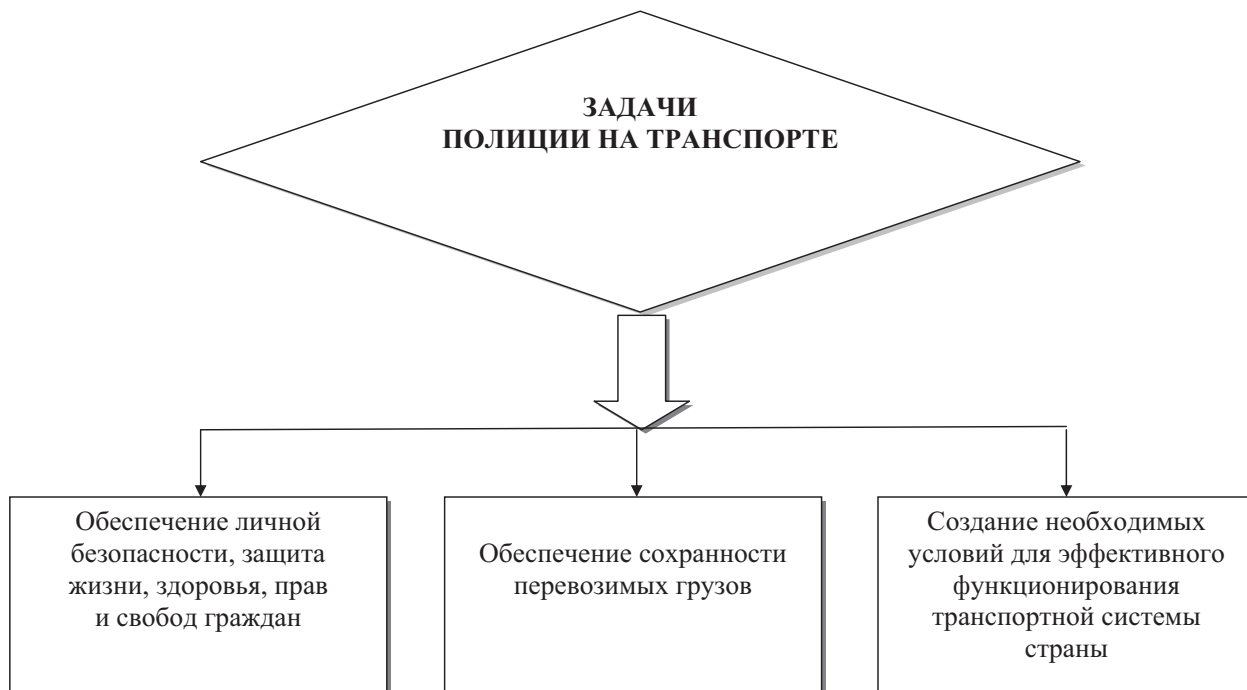
**ОРГАНИЗАЦИОННО-ТАКТИЧЕСКИЕ ФОРМЫ РЕШЕНИЯ  
ПОСТАВЛЕННЫХ ЗАДАЧ ПОЛИЦЕЙСКИХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ В СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ**



## МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ СОХРАННОСТИ СЕЛЬХОЗПРОДУКЦИИ



**Тема 10. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОЛИЦЕЙСКИХ  
ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ НА ТРАНСПОРТЕ**



**ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ОРГАНИЗАЦИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ПОЛИЦИИ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ**



## СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПОЛИЦЕЙСКИЕ ФОРМИРОВАНИЯ ОВД НА ТРАНСПОРТЕ



## Тема 11. ДЕЖУРНАЯ ЧАСТЬ ПОЛИЦИИ КАК ОСНОВНОЕ ЗВЕНО ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### Дежурная часть обеспечивает

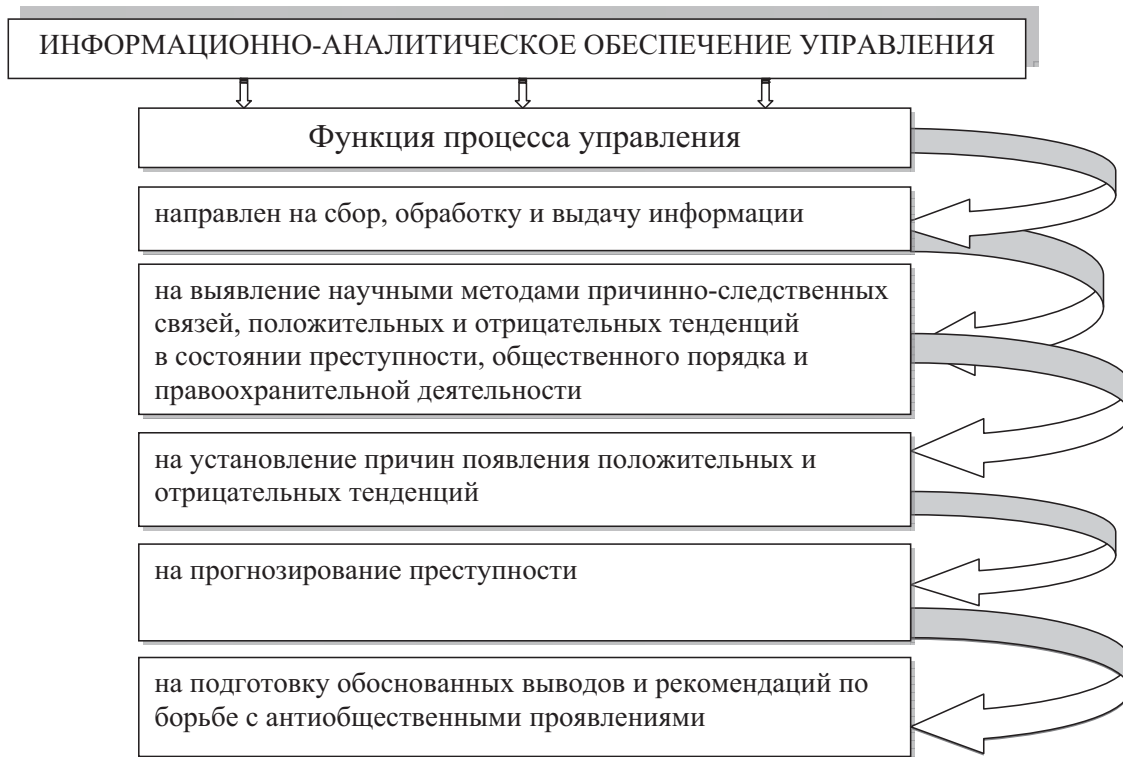


## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЕЖУРНОЙ ЧАСТИ





## Тема 12. ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОЛИЦИИ

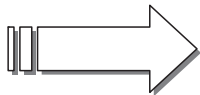


**Информационное обеспечение управления** – деятельность, направленная на создание, функционирование и совершенствование информационных систем для выполнения задач управления

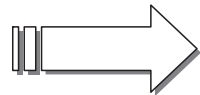
И  
Н  
Ф  
О  
Р  
М  
А  
Ц  
И  
О  
Н  
Н  
А  
Я  
  
С  
И  
С  
Т  
Е  
М  
А



Информация, необходимая для выполнения одной или нескольких функций управления



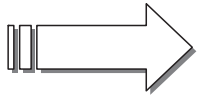
Персонал, обеспечивающий функционирование информационной системы



Организационно-технические средства

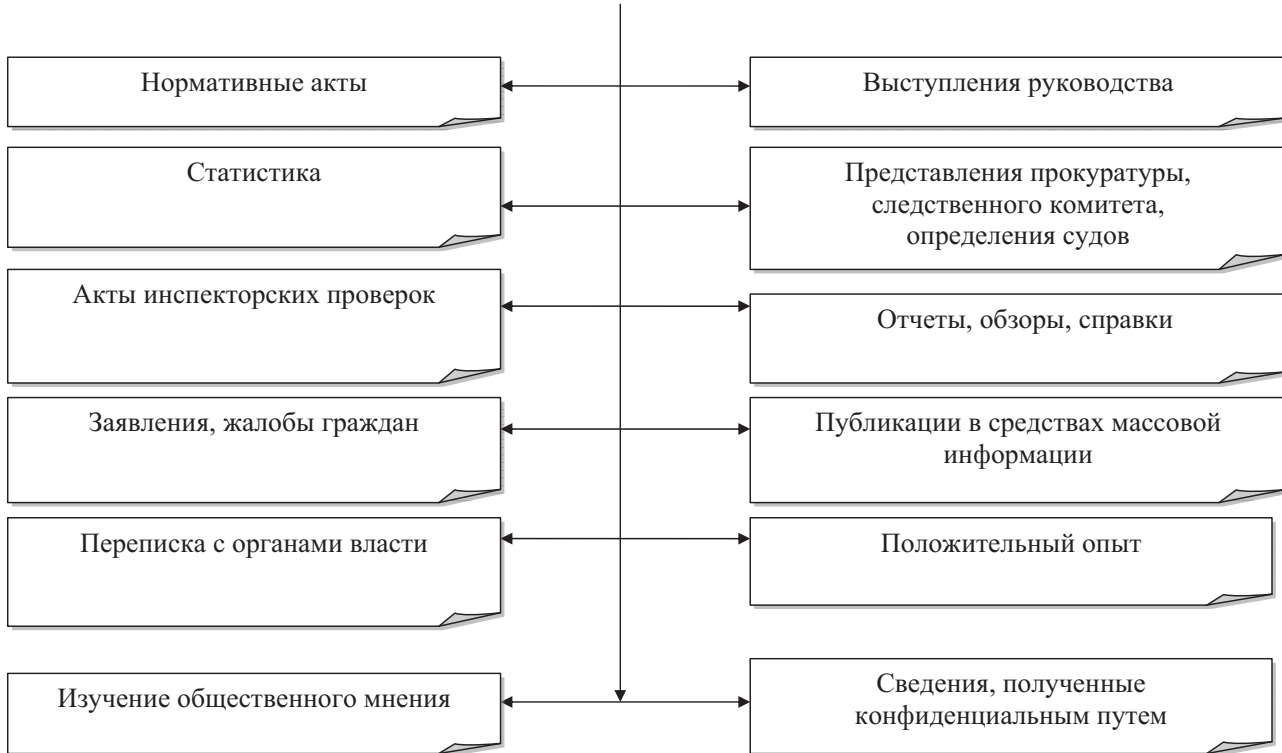


Методы и процедура сбора, передачи, хранения и преобразования информации



Коммуникации, т. е. направления и процесс обмена информацией

## ИСТОЧНИКИ ИНФОРМАЦИИ



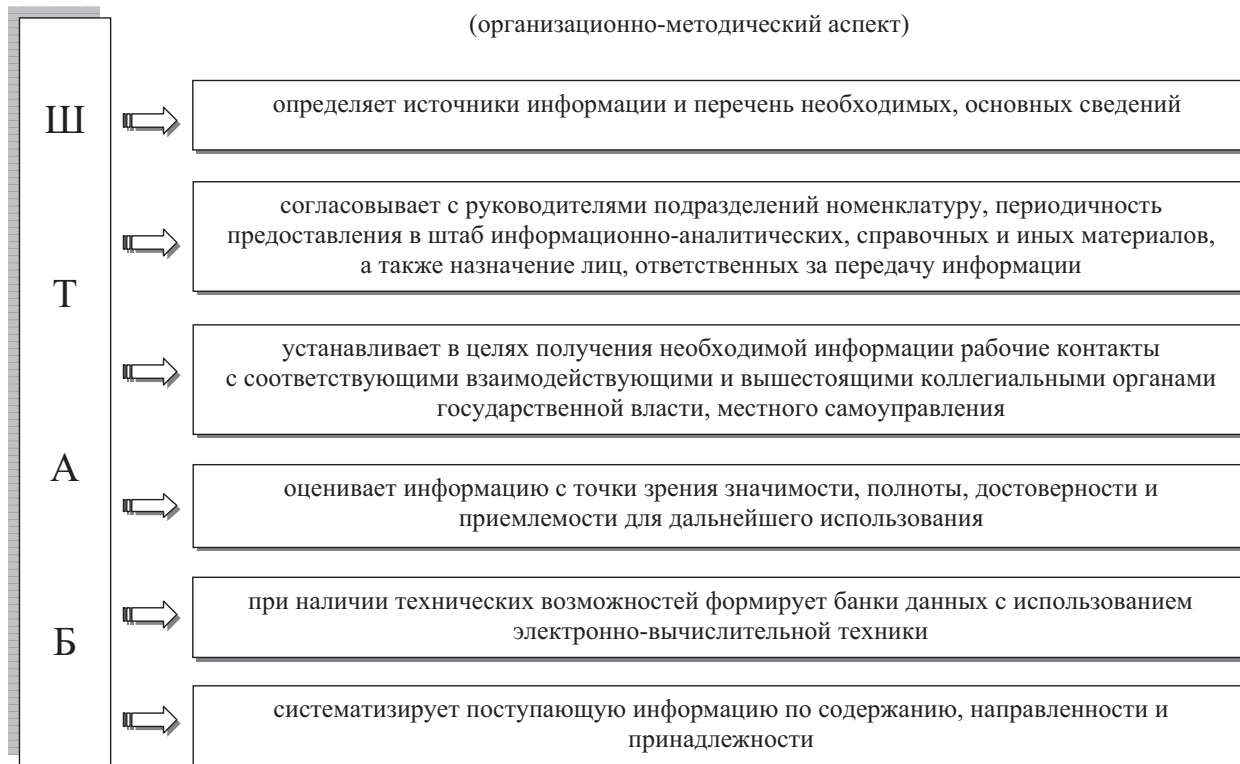
## РОЛЬ НАЧАЛЬНИКА ТО МВД РОССИИ В ОРГАНИЗАЦИИ СБОРА, АНАЛИЗА, ОБОБЩЕНИЯ ОБЩЕСТВАТИСТИЧЕСКОЙ И УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИИ





## РОЛЬ ШТАБНОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ В ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОМ ОБЕСПЕЧЕНИИ УПРАВЛЕНИЯ

(организационно-методический аспект)



## ПОДГОТОВКА ШТАБОМ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ



**СВЕДЕНИЯ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОМ  
ОБЕСПЕЧЕНИИ УПРАВЛЕНИЯ ОВД**

Информация, характеризующая прошлое и настоящее состояние, а также прогнозирующая изменение среды функционирования (природно-географические и демографические условия, социальное, экономическое, политическое, культурное развитие региона, особенности национальной культуры, миграционные процессы, доходы населения, наличие безработицы, цены, объемы потребления промышленных и продовольственных товаров, винно-водочных изделий, иные данные)

Информация, характеризующая ретроспективу и настоящее состояние правопорядка, законности, преступности, а также прогнозирующая изменения в их состоянии;  
информация, характеризующая лиц, совершивших правонарушения, а также потерпевших, прогнозирующая изменения в положении тех и других

Информация, характеризующая прошлое и настоящее состояние, а также прогнозирующая изменение внутренней среды ОВД  
(структура, штаты, кадры, расстановка сил и средств, техническая оснащенность, состояние дисциплины и законности, социальная защита личного состава)

Информация, характеризующая результаты оперативно-служебной, служебно-боевой и управленческой деятельности



**СОДЕРЖАНИЕ  
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
УПРАВЛЕНИЯ**

**С  
О  
С  
Т  
А  
В  
Л  
Я  
Ю  
Т**

накопление, обобщение, анализ поступающих сведений о происходящих на обслуживаемой территории социально-политических, экономических, демографических, межнациональных и иных процессах, влияющих на криминальную обстановку

комплексный анализ информации по проблемам противодействия преступности, обеспечения общественного порядка и безопасности

организация проведения социологических и криминологических исследований, прогнозирование тенденций и процессов в криминальной сфере

формирование справочно-информационного фонда (СИФ) для решения задач информационного обеспечения подразделений ОВД

подготовка для руководства ОВД или для направления уполномоченной запрашивающей стороне информационно-аналитических и справочных материалов, тезисов докладов и выступлений, данных об основных результатах работы ОВД, оценок оперативной обстановки на обслуживаемой территории

## СТРУКТУРА ДОКУМЕНТОВ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА

Краткая характеристика общего состояния преступности

Основные изменения в объекте изучения, во внешней среде и причины этих изменений

Актуальные задачи, которые решались в течение исследуемого периода

Результаты работы ОВД в целом и по отдельным направлениям деятельности

Заметные достижения и способствующие этому факторы;  
лучшие подразделения по результатам работы

Существенные недостатки в оперативно-служебной деятельности, организации работы,  
причины просчетов; худшие подразделения по результатам работы

Прогноз оперативной обстановки на предстоящий период с указанием достижения вероятных  
конечных результатов оперативно-служебной деятельности

Проблемы и пути их решения  
(конкретные предложения и проекты по реализации управленческих решений)

## ОСОБЕННОСТИ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ ТО МВД РОССИИ НА РАЙОННОМ УРОВНЕ

### НА СОДЕРЖАНИЕ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ ВЛИЯЕТ

прямое и непосредственное участие полиции в выполнении основных функций

исполнительский характер деятельности полиции на районном уровне

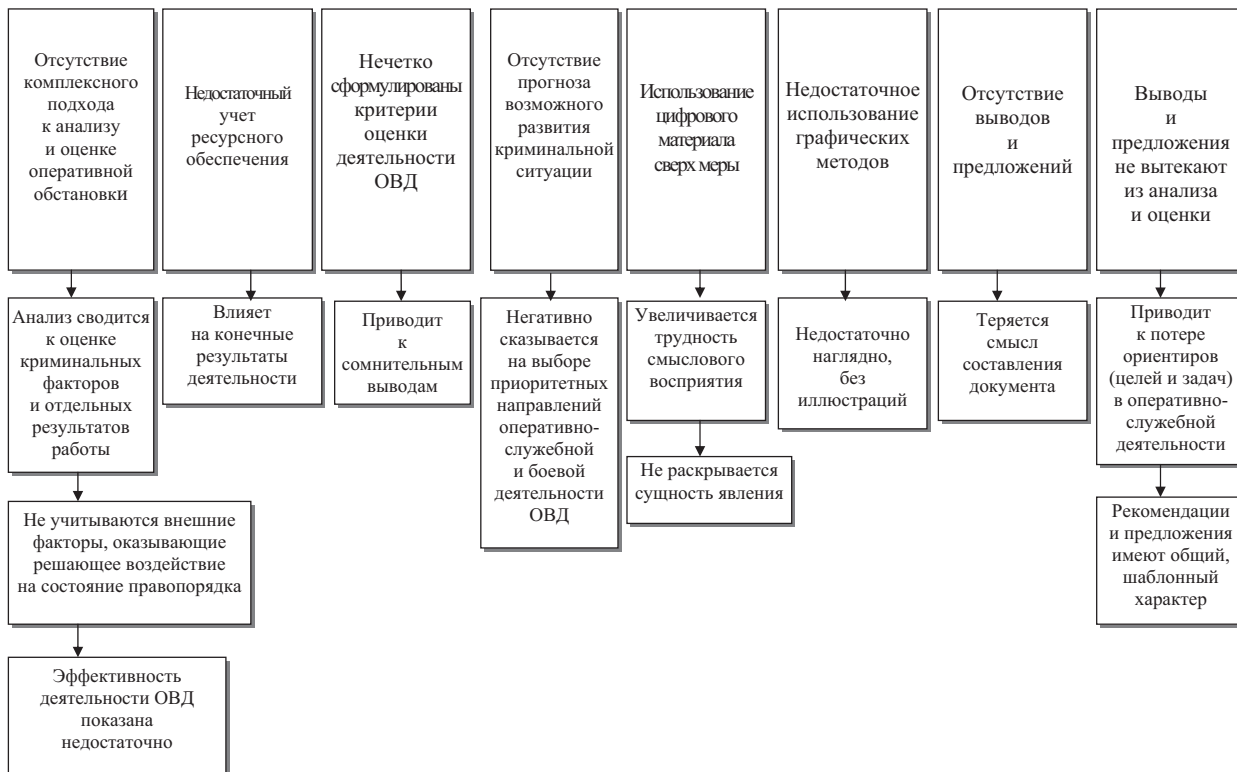
преобладание оперативного управления в подразделениях полиции

Конкретные предписания, распоряжения, указания о способах организации борьбы с антиобщественными проявлениями или лицами, совершившими правонарушения, на данной территории в данных условиях данными силами

Содержание и форма разрабатываемых документов не могут выходить за рамки принципиальных установок вышестоящих аппаратов управления

В перечне видов документов преобладают материалы с информацией оперативного, краткосрочного характера

## СУЩЕСТВЕННЫЕ НЕДОСТАТКИ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ



## ЭТАПЫ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ ПОЛИЦИИ

Этапы	Содержание	Целевая направленность
<b>1. Информационный</b>	Сбор, обработка, выдача информации	Ответить на вопрос: «Что происходит?»
<b>2. Аналитический</b>	Выявление причинно-следственных связей, положительных и отрицательных тенденций в состоянии преступности и правоохранительной деятельности	Ответить на вопрос: «Почему так происходит?»
<b>3. Прогнозный</b>	Прогнозирование противоправной деятельности	Ответить на вопрос: «Что будет, если...?»
<b>4. Итоговый</b>	Подготовка обоснованных выводов и рекомендаций по организации борьбы с противоправными действиями	Ответить на вопрос: «Что нужно для того, чтобы...?»

## Тема 13. МЕТОДЫ СБОРА, ОБРАБОТКИ, АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ ИНФОРМАЦИИ

### СТАТИСТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ СБОРА, ОБРАБОТКИ И АНАЛИЗА ИНФОРМАЦИИ

**Статистика** – отрасль науки, изучающая количественную сторону массовых явлений общественной жизни, состоящих из отдельных элементов, единиц

**Цель статистического изучения** – установление количественных закономерностей развития явления путем применения теории вероятностей и закона больших чисел

**Сущность закона больших чисел:** хотя свойства отдельных элементов совокупности подвержены индивидуальным случайным колебаниям, в общей массе проявляется определенная закономерность, характерная для данной совокупности в целом

## ЭТАПЫ СТАТИСТИЧЕСКОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

### СТАТИСТИЧЕСКОЕ НАБЛЮДЕНИЕ

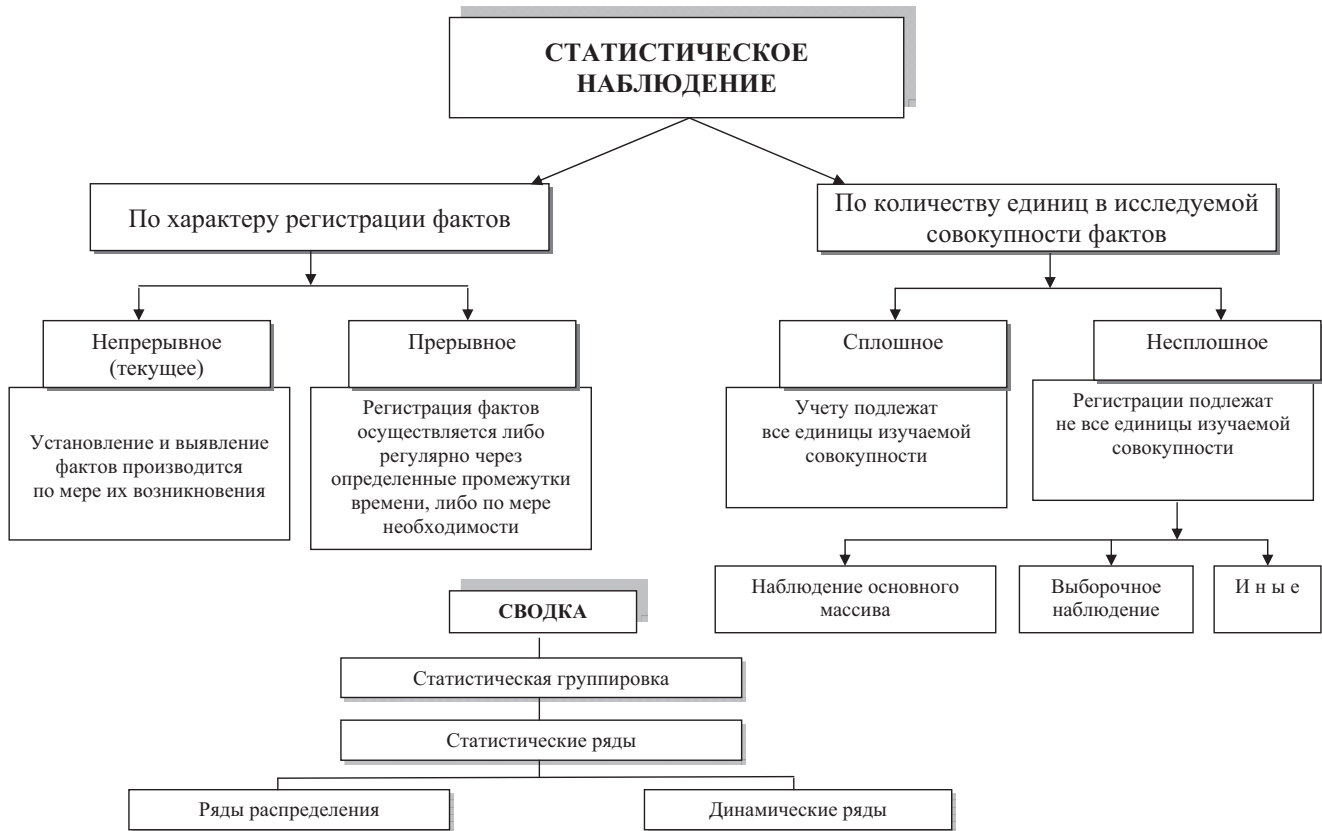
Сбор первичного  
статистического материала

### СВОДКА

Обработка собранных  
данных, в процессе которой  
производится подсчет итогов,  
расчет сводных показателей  
и представление результатов  
в виде графиков и таблиц

### АНАЛИЗ

Выявление закономерностей  
исследуемой статистической  
совокупности, взаимосвязи  
между различными  
ее составляющими

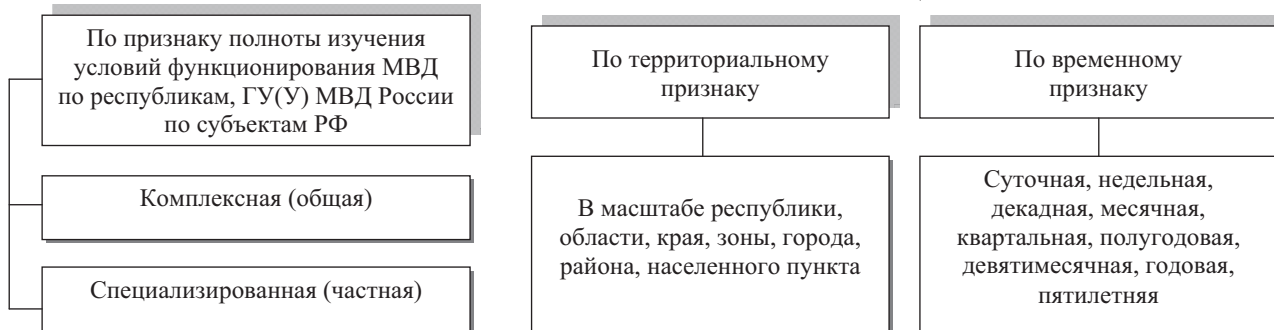




## Тема 14. ОБЩАЯ ОЦЕНКА ОПЕРАТИВНОЙ ОБСТАНОВКИ, СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ

**Оперативная обстановка** – совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих внешних и внутренних по отношению к субъекту управления в системе МВД России условий, определяющих состояние борьбы с преступностью и охраны правопорядка на обслуживаемой территории, анализ и оценка информационной модели которых является основой целенаправленных воздействий аппарата управления на систему подчиненных территориальных органов МВД России

### КЛАССИФИКАЦИЯ ОПЕРАТИВНОЙ ОБСТАНОВКИ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ЦЕЛЕЙ, ОБЪЕМА И ХАРАКТЕРА АНАЛИЗИРУЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ



## СТРУКТУРНАЯ МОДЕЛЬ ОПЕРАТИВНОЙ ОБСТАНОВКИ





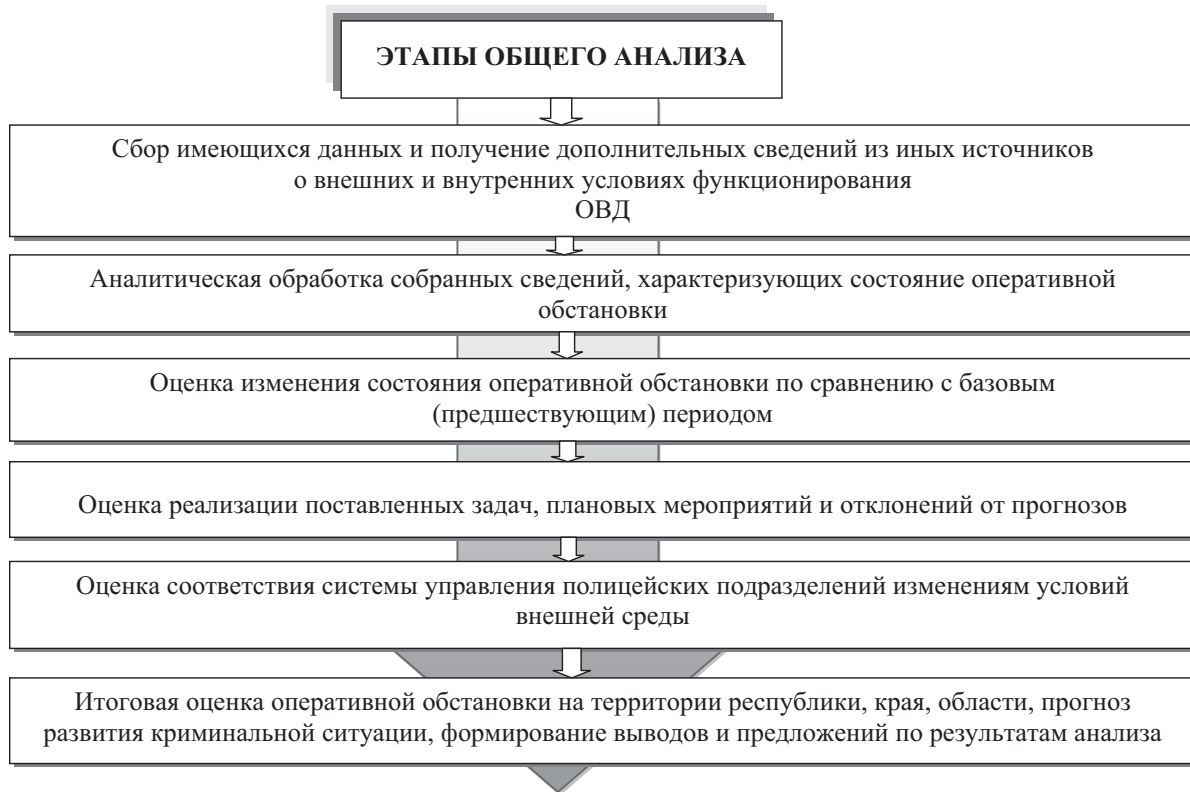
## ПОНЯТИЕ, НАЗНАЧЕНИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ ОПЕРАТИВНОЙ ОБСТАНОВКИ

**Комплексный анализ** – совокупность организационных, методических и технологических действий по сбору, изучению и оценке специально отобранной информации, характеризующей все компоненты оперативной обстановки в их единстве и взаимосвязи, осуществляемых по определенным правилам и в соответствующей последовательности с целью выявления существенных тенденций и отклонений, причин их возникновения и своевременного осуществления управленческих воздействий на систему территориальных органов МВД России





## ПРОЦЕСС ОБЩЕГО АНАЛИЗА ОПЕРАТИВНОЙ ОБСТАНОВКИ



**ДОКУМЕНТЫ, ПОДГОТАВЛИВАЕМЫЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ АНАЛИЗА  
ОПЕРАТИВНОЙ ОБСТАНОВКИ**

Отчет  
по результатам  
анализа  
оперативной  
обстановки

Аналитическая  
записка

Практические  
рекомендации

Справка-доклад

Информационная  
записка

## Тема 15. МЕТОДИКА АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ ФАКТОРОВ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

### КЛАССИФИКАЦИЯ ФАКТОРОВ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ





## ОРГАНИЗАЦИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ (ИС) «СРЕДА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ»

**Задача организации ИС** – определение круга объектов внешней среды, откуда можно получать сведения, интересующие ОВД

### ИСТОЧНИКИ ИНФОРМАЦИИ

Официальные справочные материалы, издаваемые центральными и местными государственными органами

Материалы планирующих органов

Документы различных органов контроля

Материалы федеральных и местных СМИ

Информация от федеральных и местных органов власти и управления, общественно-политических партий и движений

Материалы различных социологических исследований

Информация от граждан

Личные наблюдения руководителей и иных должностных лиц ОВД

## АЛГОРИТМ АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ ФАКТОРОВ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

Анализ состояния уголовного и административного законодательства в связи с изменением в сторону ужесточения или смягчения, оказывающим влияние на объем регистрируемой преступности

Изучение отклонений в демографическом факторе: изменение численности населения, его половозрастной структуры, жизненного уровня, занятости, миграционных процессов

Исследование изменений, произошедших в анализируемом периоде в социально-экономической сфере региона

Анализ социально-политических факторов, их влияния на конкретное состояние правопорядка

## ПОКАЗАТЕЛИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ



## Тема 16. МЕТОДИКА АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ СОСТОЯНИЯ ПРЕСТУПНОСТИ



## ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРЕСТУПНОСТИ



## Тема 17. МЕТОДИКА АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ ОПЕРАТИВНО-СЛУЖЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**ЦЕЛЬ** – *выявление и осмысление общих тенденций оперативно-служебной деятельности, определение путей и способов повышения результативности работы*

### ЗАДАЧИ



## ПОКАЗАТЕЛИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ СОСТОЯНИЕ И РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАТИВНО-СЛУЖЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### 1-я ГРУППА

Опосредованно (косвенно) отражают итог оперативно-служебной деятельности через показатели изменения в уровне, структуре, динамике, распространенности правонарушений, характеристики лиц, их совершивших, оценку влияния работы ОВД на состояние преступности, общественного порядка и общественной безопасности

### 3-я ГРУППА

Характеризуют результаты использования сил и средств (раскрываемость преступлений, расследование уголовных дел, изъятие незаконно хранящегося оружия, боеприпасов, взрывчатых и наркотических веществ, установление лиц, совершивших правонарушения, и т. д.), спецаппарата, оперативно-технических средств и иных ресурсов; показатели различного рода нагрузок, временных затрат, возмещения ущерба

### 2-я ГРУППА

Отражают объем оперативно-служебной деятельности, количество и качество проведенных оперативно-служебных действий, операций, мероприятий

### 4-я ГРУППА

Показатели-нормативы, количественно выражающие различного рода требования к проведению оперативно-служебной деятельности: сроки предварительного следствия, проведения дознания, содержания под стражей, нормативы нагрузок на личный состав

## **СИСТЕМА КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ ОПЕРАТИВНО-СЛУЖЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОЛИЦИИ**

### **НАЗНАЧЕНИЕ**

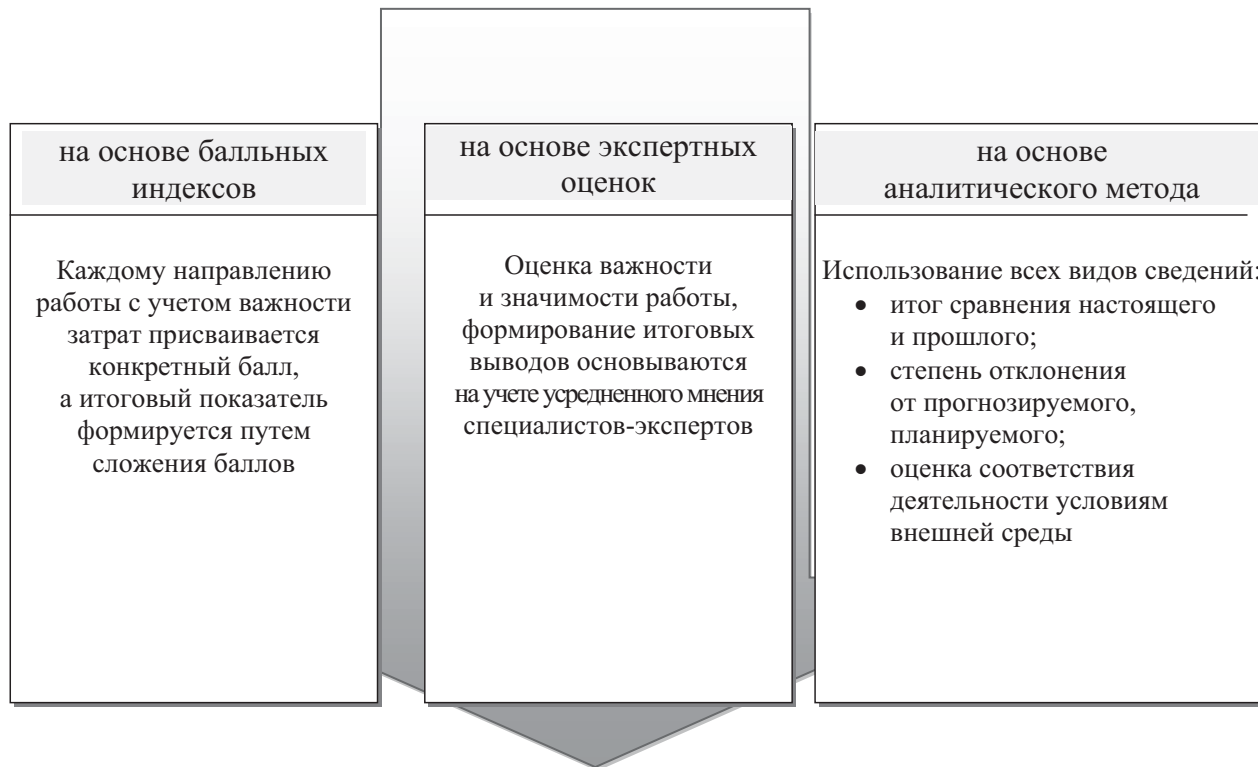
Ориентирует службы и подразделения на реализацию приоритетных задач по противодействию преступности, охране общественного порядка и обеспечению общественной безопасности

Нацеливает руководство ОВД на поиск неиспользованных резервов, более рациональное распределение имеющихся сил и средств

Позволяет в значительной степени нейтрализовать действие негативных факторов, способствующих сокрытию преступлений в ОВД, создавать условия для активного реагирования на все заявления и сообщения о преступлениях и иных правонарушениях, в том числе путем оценки интенсивности и качества работы



## МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ОПЕРАТИВНО-СЛУЖЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



## Тема 18. МЕТОДИКА АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

**Управленческая деятельность** – деятельность руководителей, направленная на эффективное функционирование подчиненных подразделений, выработку и реализацию управленческих решений в целях обеспечения задач, стоящих перед системой МВД России







## ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ОЦЕНКА УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### АСПЕКТЫ ПРАВОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ОЦЕНКИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Обеспечение исполнения законов и иных актов РФ как документов прямого действия с момента вступления их в законную силу в установленном порядке

Регулярное проведение юридическими подразделениями проверок по соблюдению действующего законодательства и иных нормативных правовых актов

Межотраслевое управление в совершенствовании правовой работы

Организация работы по улучшению правовых знаний личного состава, своевременное, качественное доведение до сотрудников новых нормативных правовых актов

Организация слежения за эффективностью исполнения и полной реализацией законодательных и иных нормативных актов в целях оперативного внесения предложений по корректировке соответствующих правовых предписаний в сфере правоохранительной деятельности ОВД

Контролирование соответствия систематизированного учета нормативных актов предъявляемым требованиям, практика направления в МВД России нормативных правовых актов субъектов РФ, относящихся к сфере деятельности ОВД

## ИЗУЧЕНИЕ РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОВД

### ЦЕЛЬ АНАЛИЗА РЕСУРСОВ

Выяснить степень соответствия имеющихся ресурсов штатной и табельной положенности, установленной нормативными актами МВД России, а также оперативной обстановке в регионе

Определить эффективность использования ресурсов в повседневной оперативно-служебной, служебно-боевой, управленческой, производственно-хозяйственной и иной деятельности

Установить реальное состояние имеющихся ресурсов: степень укомплектованности, изношенности, техническую исправность средств связи, электронно-вычислительной техники, автотранспорта и т. д.

Определить имеющиеся резервы повышения эффективности использования ресурсов в деятельности ОВД

**АЛГОРИТМ АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ СОСТОЯНИЯ  
РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

Определение динамики численности кадров за тот же период, за который изучалась динамика преступности

Изучение динамики изменения численности и плотности отдельных подразделений

Определение нагрузки на работников различных подразделений

Изучение распределения численности работников в органе внутренних дел

Изучение количественных и качественных характеристик кадров

Исследование состояния работы с руководящими кадрами в органе внутренних дел в целом, а также в отдельных подразделениях

Изучение проблемы обеспечения законности и дисциплины

## Тема 19. ПОДГОТОВКА АНАЛИТИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ

### СОДЕРЖАНИЕ АНАЛИТИЧЕСКОЙ СПРАВКИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩЕЙ ВНЕШНЮЮ СРЕДУ

Общий вывод о состоянии, уровне, динамике, структуре, географии правонарушений, их ведомственной распространенности на обслуживаемой территории

Выводы из оценки состояния обеспечения личных и имущественных прав граждан, охраны всех форм собственности

Выводы из оценки состояния безопасности дорожного движения (криминальный и административно-правовой аспекты)

Выводы о взаимозависимости различных криминальных факторов

Выводы, характеризующие виды преступлений, в наибольшей степени осложняющих криминальную обстановку, их распространенность по месту и времени, группировку по способам совершения

Основные выводы о лицах, совершивших правонарушения (их социальный состав, тенденции в динамике и структуре), выделение социально опасных категорий, выводы о личностных характеристиках потерпевших, их связях с преступниками

Наиболее важные выводы о состоянии общественного порядка в городах, населенных пунктах, в местах проживания этнических групп, концентрации иностранных граждан, в том числе во время проведения митингов, демонстраций, шествий; выводы о распространении пьянства, наркомании, проституции



## СОДЕРЖАНИЕ АНАЛИТИЧЕСКОЙ СПРАВКИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩЕЙ ВНУТРЕННЮЮ ОРГАНИЗАЦИЮ ПОЛИЦИИ

Наиболее актуальные задачи, которые решались в течение исследуемого периода

Результаты работы в целом или на конкретном направлении оперативно-служебной деятельности

Самые большие достижения и способствовавшие этому факторы (совершенствование организации работы, привлечение дополнительных сил и средств, использование положительного опыта), лучшие по результатам работы подразделения

Наиболее существенные недостатки в оперативно-служебной деятельности, в том числе в организации работы, худшие по показателям работы подразделения ОВД, причины допущенных просчетов и виновные в этом должностные лица

Имеющиеся проблемы и пути их решения (конкретные предложения и проекты по реализации управленческих решений)

Структура, штаты, кадры, расстановка сил и средств, техническая оснащенность, состояние дисциплины и законности, социальная защита личного состава

## Тема 20. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В ПОЛИЦИИ: ВИДЫ, ФОРМЫ, СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ

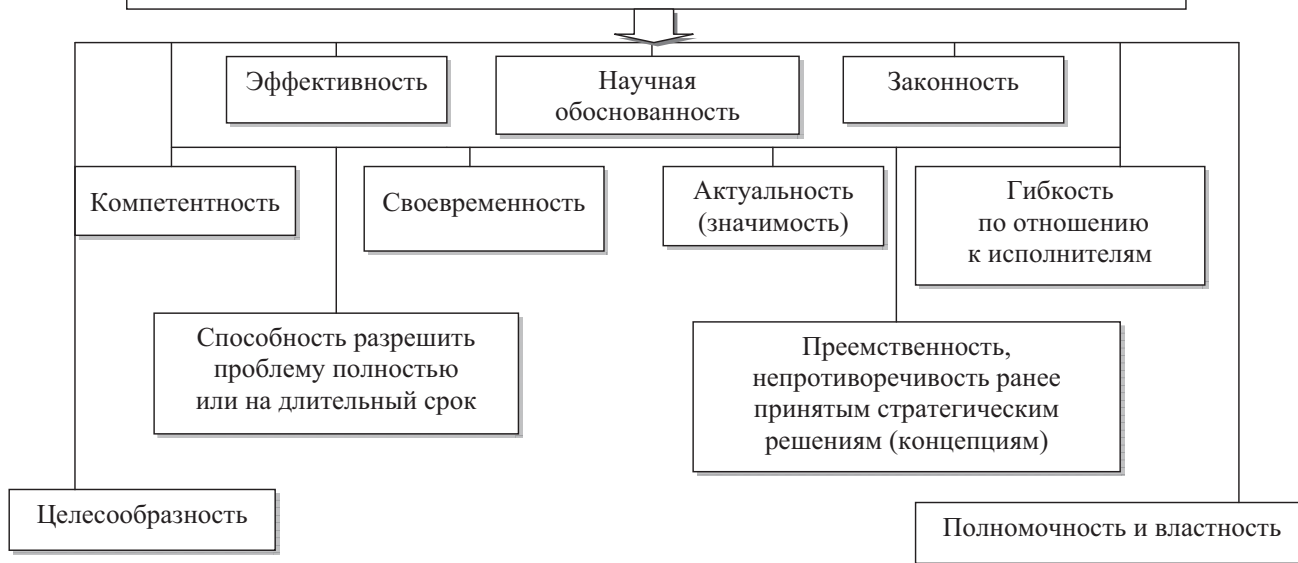
### СУЩНОСТЬ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

**Управленческое решение** – основанный на законах и подзаконных актах, анализе и оценке оперативной обстановки волевой акт соответствующего руководителя, содержащий постановку целей, обоснование выбора путей и средств их достижения, имеющий директивный (властный) характер, принятый в установленном порядке, обеспечивающий организационную устойчивость и совершенствование деятельности полиции при решении возлагаемых задач

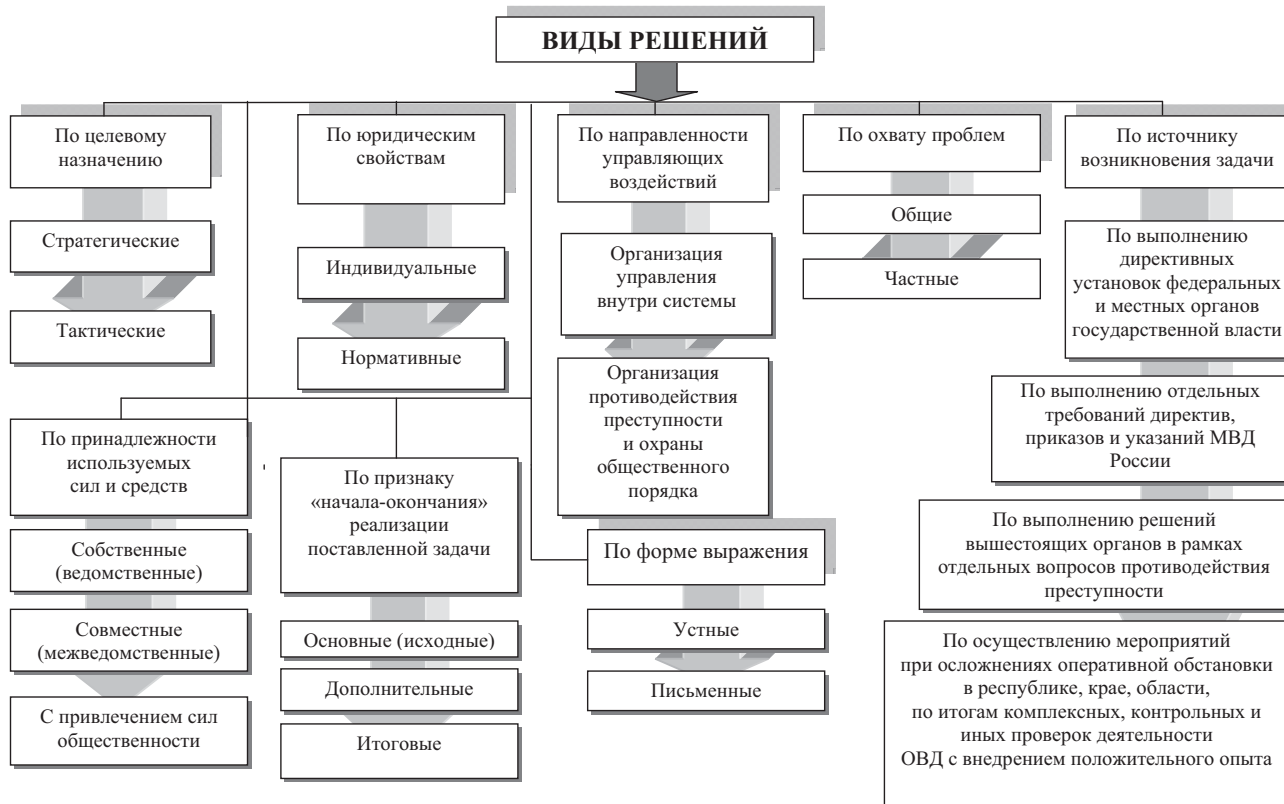
Управленческое решение призвано обеспечить организационную устойчивость и развитие системы ОВД

**Управленческую деятельность** руководителя можно считать успешной лишь в том случае, если он умело и грамотно организует разработку, принятие и исполнение решений

## ТРЕБОВАНИЯ, ПРЕДЪЯВЛЯЕМЫЕ К УПРАВЛЕНЧЕСКОМУ РЕШЕНИЮ



## КЛАССИФИКАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ОВД



## ВИДЫ РЕШЕНИЙ ПО ЦЕЛЕВОМУ НАЗНАЧЕНИЮ



## ВИДЫ РЕШЕНИЙ ПО ОБЪЕМУ ПРОБЛЕМ





## ВИДЫ РЕШЕНИЙ, ПРИМЕНЯЕМЫХ В СИСТЕМЕ ОВД РОССИИ

### ***ДИРЕКТИВА МВД РОССИИ***

Основанное на государственно-правовой политике, законах и подзаконных актах в области правоохранительной деятельности, анализе и прогнозе оперативной обстановки стратегическое управленческое решение Министра внутренних дел РФ, в котором формулируется концепция отраслевой системы, приоритетные, крупномасштабные цели и задачи, определяются в виде принципиальных установок общие для всей системы пути и средства их реализации

### ***ИНСТРУКЦИЯ***

Документ длительного действия, содержащий систематизированные нормы по организации деятельности органов, подразделений, должностных лиц

### ***ПРИКАЗ***

Акт субъекта управления, имеющий высшую юридическую силу и регламентирующий организацию и деятельность подразделений, должностных лиц

### ***ПОЛОЖЕНИЕ***

Нормативный акт, в котором систематизированно излагаются правовые нормы, то есть определяется порядок образования, задачи, функции, оргструктура, права, обязанности полиции, структурных подразделений, а также задачи, функции, права, обязанности их руководителей



**НАСТАВЛЕНИЕ**

Разновидность инструкции, где в систематизированном виде излагаются юридические нормы, устанавливающие задачи и функции тех или иных органов и подразделений, а также порядок их реализации. Особенностью наставления является не только подробное изложение задач, но и наличие указаний о технологии, тактике их осуществления

**РУКОВОДСТВО**

Юридическая форма управленческого решения, представляющая собой разновидность инструкции, в которой в систематизированном виде излагаются нормы и рекомендации о порядке действий должностных лиц ОВД, использования ими технических средств и т. п. В руководстве преобладает изложение норм и рекомендаций технического и иного неюридического характера

**ПРАВИЛА**

Систематизированный нормативный акт, регламентирующий отдельные аспекты работы органов, подразделений, сотрудников, например: ношение формы одежды начальствующим и рядовым составом, прием в высшие и средние специальные учебные заведения ОВД и т. д.

**УСТАВ**

Кодифицированный нормативный акт (свод правил), содержащий систематизированное изложение норм, регламентирующих тот или иной вид деятельности ОВД: задачи, права и обязанности, основные формы осуществления тех или иных видов службы в полиции. Примером такого рода документов является Устав патрульно-постовой службы полиции

**УКАЗАНИЕ**

Форма управленческого решения, в которой излагаются конкретные предписания по отдельным вопросам оперативно-служебной деятельности разового характера

**РЕШЕНИЕ КОЛЛЕГИИ  
(ОПЕРАТИВНОГО СОВЕЩАНИЯ)**

Особая форма нормативного или индивидуального акта МВД, регулирующего деятельность органа и подразделения по частным или общим вопросам, принятого в особом порядке на основе коллективного обсуждения организации и деятельности полиции

**ПЛАНОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Особая разновидность управленческих решений в форме различного назначения планов и программ; после их утверждения соответствующими руководителями вышестоящего уровня они приобретают силу акта управления и обязательны для исполнения

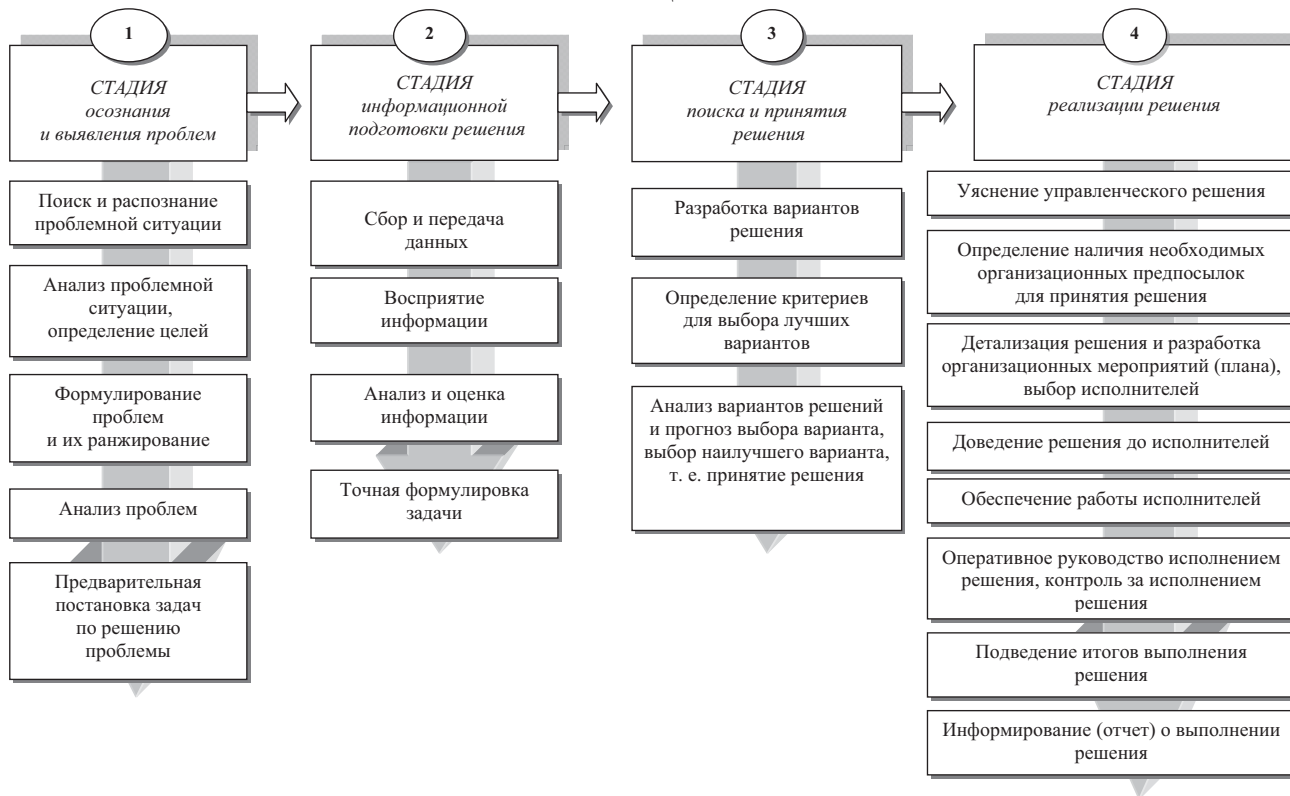
**ПРОГРАММЫ  
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОВД**

Одна из форм планирования, не заменяющая планов, а являющаяся их дополнением, средством решения, прежде всего, межотраслевых, наиболее актуальных проблем противодействия преступности и охраны общественного порядка

## ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗРАБОТКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ



## АЛГОРИТМ РАЗРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ



## Тема 21. НОРМАТИВНОЕ ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОЛИЦИИ

**Нормативная правовая основа** обеспечения деятельности ТОВД районного уровня имеет сложную структуру, включающую в себя самые различные по характеру, содержанию и назначению акты, с помощью которых регулируются разнообразные общественные отношения в сфере деятельности ОВД

### УРОВНИ НОРМАТИВНОГО ПРАВОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОЛИЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ

РЕГИОНАЛЬНЫЙ

РАЙОННЫЙ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ

**НОРМАТИВНЫЕ ПРАВОВЫЕ АКТЫ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО УРОВНЯ**

**КОНСТИТУЦИЯ РФ**

**ФЕДЕРАЛЬНЫЕ КОНСТИТУЦИОННЫЕ ЗАКОНЫ**

**ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ЗАКОНЫ**

**УКАЗЫ ПРЕЗИДЕНТА РФ**

**ПОСТАНОВЛЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО СОБРАНИЯ РФ**

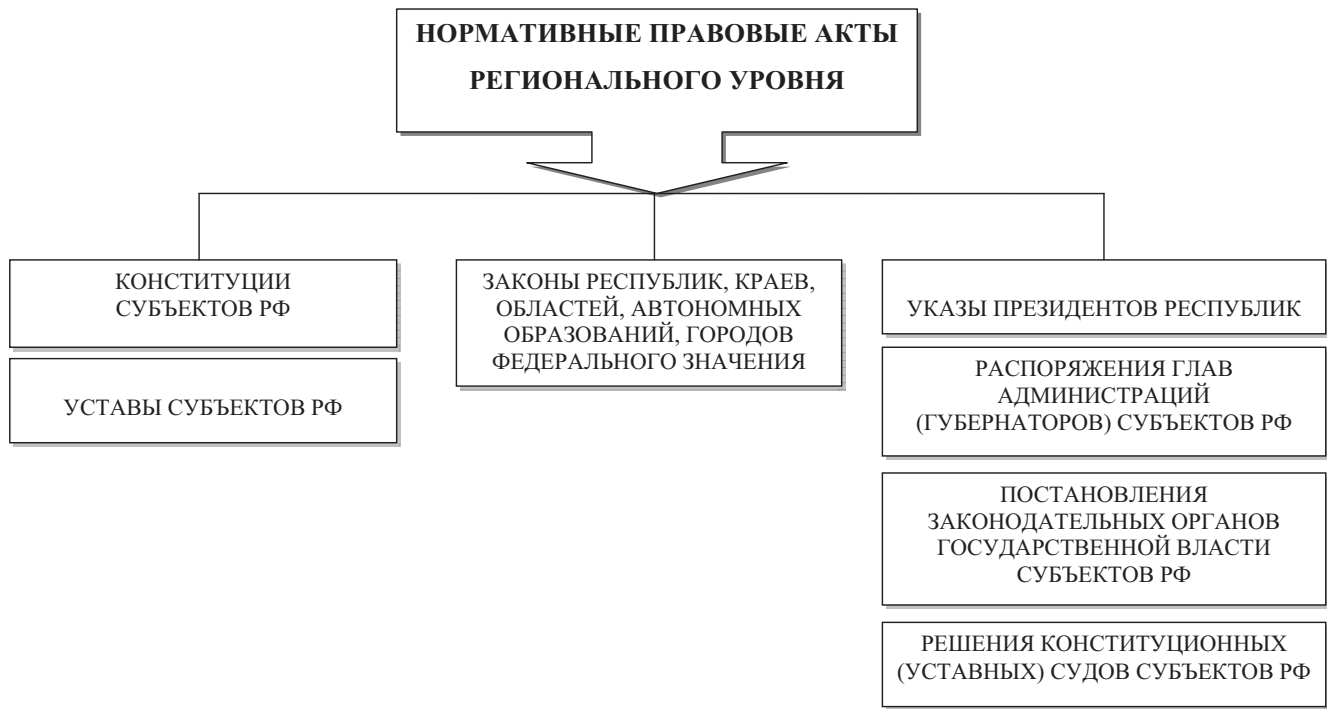
**ПОСТАНОВЛЕНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ**

**РЕШЕНИЯ КОНСТИТУЦИОННОГО СУДА РФ**

**РЕШЕНИЯ ВЕРХОВНОГО СУДА РФ**

**РЕШЕНИЯ ГЕНЕРАЛЬНОЙ ПРОКУРАТУРЫ РФ**

**НОРМАТИВНЫЕ ПРАВОВЫЕ АКТЫ ДРУГИХ ФЕДЕРАЛЬНЫХ  
ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ, В ТОМ ЧИСЛЕ  
МВД РОССИИ**



**НОРМАТИВНЫЕ ПРАВОВЫЕ АКТЫ МЕСТНОГО УРОВНЯ,  
УЧИТЫВАЕМЫЕ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОЛИЦИИ**

ПРИКАЗЫ, РАСПОРЯЖЕНИЯ ТО МВД РОССИИ  
РАЙОННОГО УРОВНЯ

АКТЫ (ПОСТАНОВЛЕНИЯ, РАСПОРЯЖЕНИЯ)  
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ МЕСТНОГО  
САМОУПРАВЛЕНИЯ

УСТАВЫ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ

АКТЫ ВЫБОРНЫХ ПРЕДСТАВИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ  
МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

ПРОГРАММЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

ПРОГРАММЫ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ ПРЕСТУПНОСТИ,  
ПРОГРАММЫ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ПРЕСТУПНОСТИ  
В РЕГИОНЕ



## МЕТОДИКА РАЗРАБОТКИ ПРОЕКТА ПРИКАЗА ОБ ОРГАНИЗАЦИИ ОПЕРАТИВНО-СЛУЖЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

*Приказ – управленческий (организационно-распорядительный) акт, определяющий приоритетные направления деятельности ОВД на предстоящий период и организующий ее для решения основных задач по борьбе с преступностью, охране общественного порядка и обеспечению общественной безопасности*

### ОСОБЕННОСТИ ПРИКАЗА

#### **УСТАНОВОЧНЫЙ ХАРАКТЕР**

На основе оценки результатов деятельности полиции и генеральной цели определяется организационная политика ОВД на предстоящий период

#### **СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ХАРАКТЕР**

Определение приоритетных, крупномасштабных целей и задач, а также основных направлений их реализации

#### **КОМПЛЕКСНЫЙ ХАРАКТЕР**

Объединение и направление скоординированных усилий всех органов, служб и подразделений на реализацию определенных целей и задач на предстоящий период

#### **ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ ХАРАКТЕР**

Имеет более высокую юридическую силу по отношению ко всем остальным управленческим решениям системы МВД России

## ПОЛОЖЕНИЯ ПРИКАЗА ПРЕДУСМАТРИВАЮТ





**АЛГОРИТМ РАЗРАБОТКИ УСТАНОВОЧНОГО ПРИКАЗА  
ОБ ОРГАНИЗАЦИИ ОПЕРАТИВНО-СЛУЖЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
(вариант)**



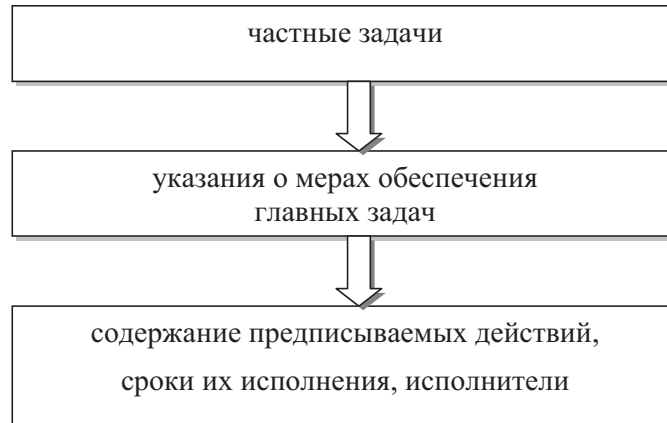
## СТРУКТУРА УСТАНОВОЧНОГО ПРИКАЗА



## СТРУКТУРА УСТАНОВОЧНОГО ПРИКАЗА



*После слова «приказываю» отдельными пунктами значатся*



## Тема 22. ОРГАНИЗАЦИЯ ПЛАНИРОВАНИЯ

**Планирование** – часть организации управления, заключающаяся в определении целей, формулировке и согласовании задач на предстоящий период, в выборе путей, расчете сил и средств для достижения целей

### ОПРЕДЕЛЯЮЩАЯ РОЛЬ ПЛАНИРОВАНИЯ В УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Ориентирует руководителя и коллектив ОВД на целенаправленную деятельность
- Способствует своевременному решению наиболее актуальных задач
- Способствует выявлению путей и средств достижения конкретного результата
- Создает условия для оптимального использования сил и средств полиции
- Побуждает руководителя к совершенствованию стиля работы в коллективе
- Способствует развитию элементов взаимодействия между различными подразделениями
- Обеспечивает возможность наиболее рационального использования рабочего времени руководителями и подчиненными

## ЦЕЛЬ ПЛАНИРОВАНИЯ

**Цель планирования** – совершенствование оперативно-служебной деятельности полиции путем достижения эффективного использования сил и средств на основе определения последовательности решения возложенных задач, обеспечения равномерности и ритмичности использования кадровых, финансовых, материально-технических и иных ресурсов



## ГРУППЫ МЕТОДОВ ПЛАНИРОВАНИЯ





**СУБЪЕКТЫ  
ПЛАНИРОВАНИЯ**

*МВД РОССИИ,  
ДЕПАРТАМЕНТЫ,  
ГЛАВНЫЕ УПРАВЛЕНИЯ,  
УПРАВЛЕНИЯ*

*УТ МВД РОССИИ ПО ФО,  
ЛУТ МВД РОССИИ*

*ТО МВД РОССИИ, ЛОТ МВД  
РОССИИ НА РАЙОННОМ  
УРОВНЕ*

*ГУ МВД РОССИИ  
ПО СЕВЕРО-  
КАВКАЗСКОМУ ФО*

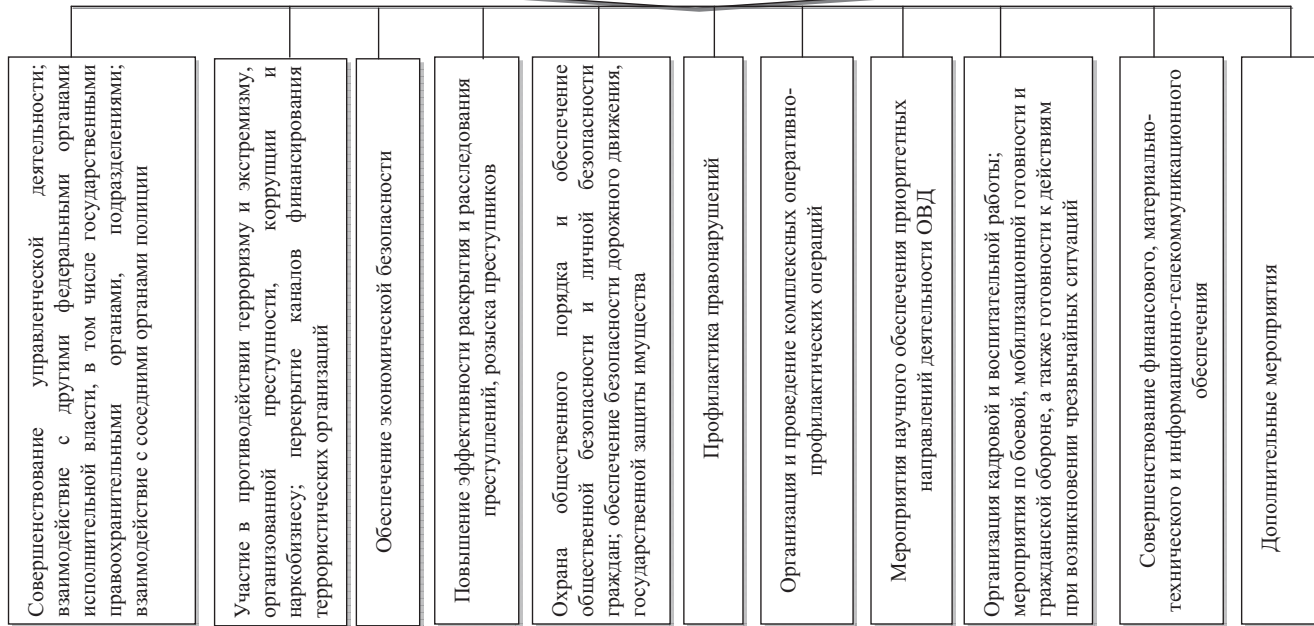
*НАУЧНО-  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ  
ОРГАНИЗАЦИИ  
МВД РОССИИ*

*МВД ПО РЕСПУБЛИКАМ,  
ГУ(У) МВД РОССИИ  
ПО СУБЪЕКТАМ РФ*

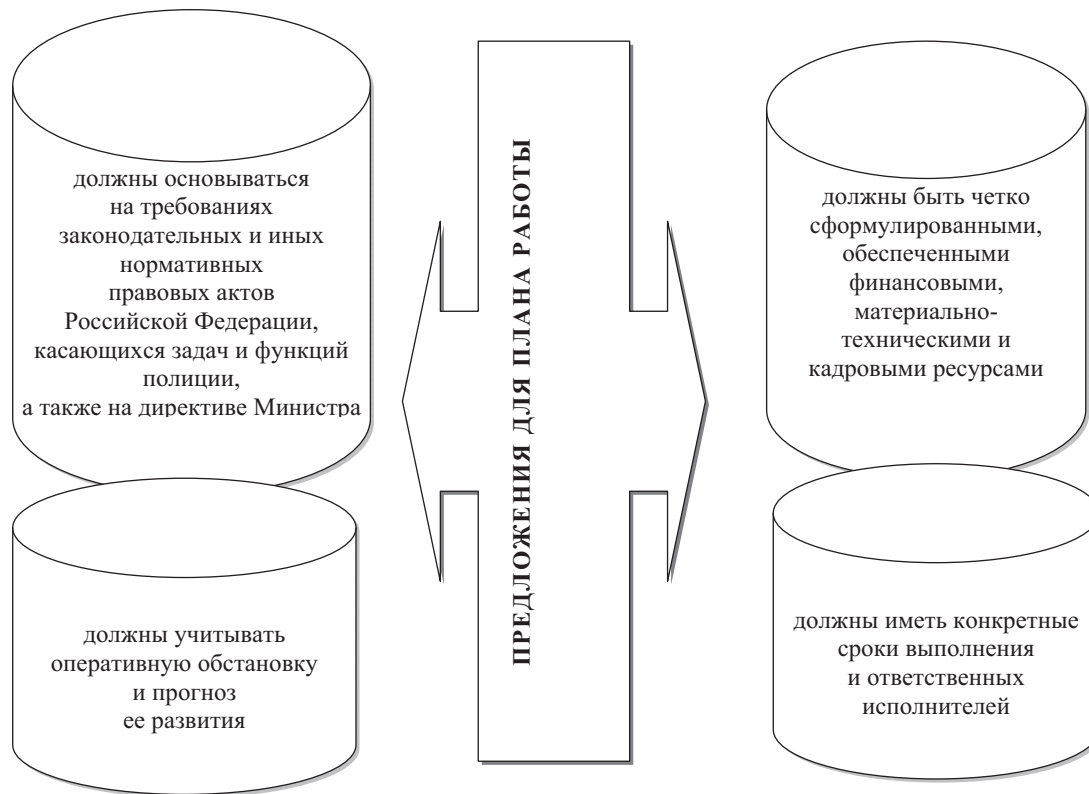
*ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ  
ОРГАНИЗАЦИИ МВД  
РОССИИ*

## Тема 23. МЕТОДИКА РАЗРАБОТКИ ПЛАНА РАБОТЫ ПОЛИЦИИ

### РАЗДЕЛЫ ПЛАНА ОСНОВНЫХ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ (вариант)



## ПРЕДЛОЖЕНИЯ ДЛЯ ПЛАНА РАБОТЫ



## ТРЕБОВАНИЯ, ПРЕДЪЯВЛЯЕМЫЕ К ПРОЕКТУ ПЛАНА

Соответствие  
нормативным  
правовым актам

Равномерность  
распределения нагрузки  
по выполнению  
мероприятий между  
различными  
подразделениями ОВД

Ритмичность  
распределения  
исполнения  
запланированных  
мероприятий  
в течение всего  
планируемого периода

Актуальность,  
конкретность,  
обоснованность  
планируемых мероприятий  
и ожидаемых  
результатов

Целесообразность  
выбранных средств и  
форм для достижения  
запланированных целей

## ТРЕБОВАНИЯ К ПЛАНУ ОСНОВНЫХ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ



## СВОЙСТВА ПЛАНА ОСНОВНЫХ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

### *АНАЛИТИЧЕСКАЯ ОБОСНОВАННОСТЬ*

Запланированные мероприятия основываются на оценке оперативной обстановки, выводах и прогнозах

### *ПРАВОВАЯ ОБОСНОВАННОСТЬ*

Предлагаемые меры обязательно соответствуют нормам права, направлены на выполнение норм права, разрабатываемых на федеральном, региональном и ведомственном уровнях

### *РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ*

Каждое мероприятие обеспечивается необходимыми ресурсами

### *РАВНОПРЯЖЕННОСТЬ В РАБОТЕ*

Все мероприятия распределяются по месяцам, кварталам, полугодиям

### *ПОЛНОЕ СОБЛЮДЕНИЕ ПРИНЦИПА КОМПЛЕКСНОСТИ*

Для выполнения каждого мероприятия предусматриваются, как правило, два и более исполнителя, в планах подразделений могут быть определены отдельные исполнители



## Тема 24. ПЛАНИРОВАНИЕ КОМПЛЕКСНЫХ ОПЕРАЦИЙ

**Комплексная оперативно-профилактическая операция** – совокупность оперативно-разыскных, контрольно-надзорных, предупредительно-профилактических и иных мероприятий, осуществляемых полицией (при необходимости совместно с другими федеральными органами исполнительной власти) в соответствии с законодательными и иными нормативными актами РФ в масштабах страны, одного или нескольких субъектов РФ по единому замыслу для достижения конкретной цели

**Замысел комплексной оперативно-профилактической операции** – краткое представление основной идеи операции и способа ее реализации

**План комплексной оперативно-профилактической операции** – зафиксированный и соответствующим образом оформленный итог процесса планирования, представляющий собой сложное управленческое решение, на основе которого предполагается организация осуществления всего комплекса практических действий по решению задач операции

## ЦЕЛИ КОМПЛЕКСНОЙ ОПЕРАТИВНО-ПРОФИЛАКТИЧЕСКОЙ ОПЕРАЦИИ

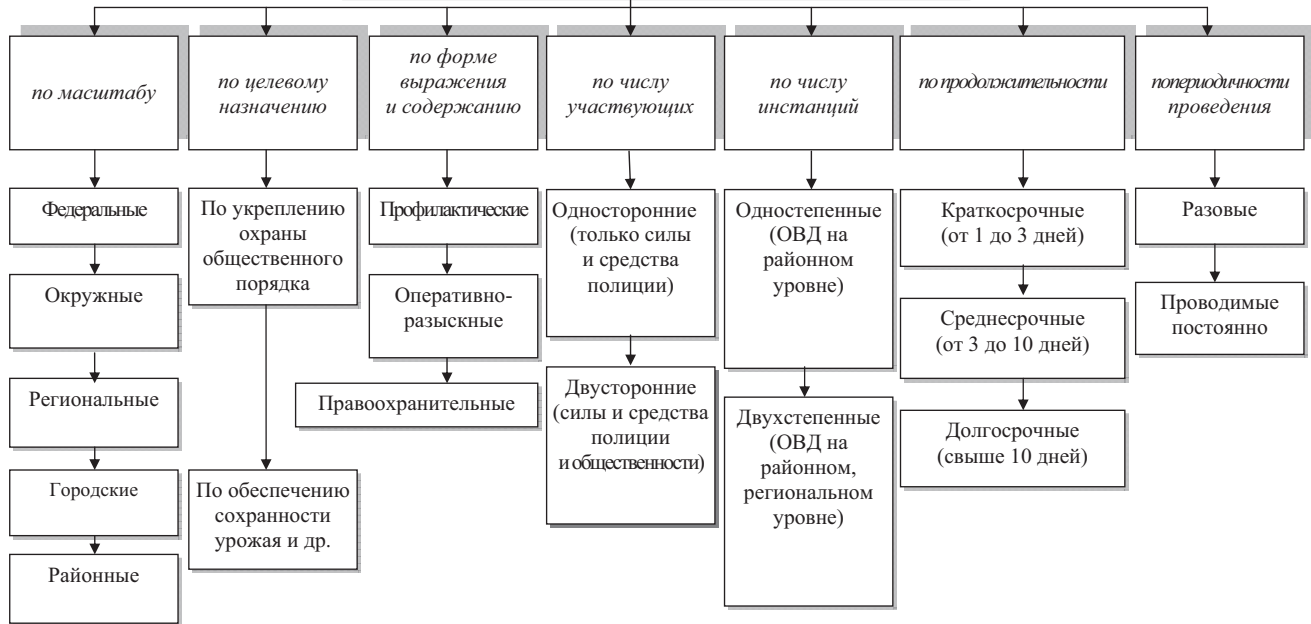
Снижение остроты криминогенной обстановки на определенной территории, объекте или в отрасли экономики

Повышение эффективности деятельности ОВД по предупреждению и пресечению преступлений и административных правонарушений, обеспечению безопасности дорожного движения; активизация выявления и розыска лиц, скрывшихся от органов дознания, следствия и суда

Снижение количества и уровня правонарушений, вызывающих особую тревогу в связи с их опасностью, распространенностью

Снижение уровня противоправной активности определенных категорий правонарушителей

## КОМПЛЕКСНЫЕ ОПЕРАТИВНО-ПРОФИЛАКТИЧЕСКИЕ ОПЕРАЦИИ РАЗЛИЧАЮТСЯ



**УСЛОВИЯ УСПЕШНОГО ПРОВЕДЕНИЯ КОМПЛЕКСНОЙ  
ОПЕРАТИВНО-ПРОФИЛАКТИЧЕСКОЙ ОПЕРАЦИИ**

Четкое и научно обоснованное планирование операции

Обеспечение режима секретности при подготовке и проведении операции

Выбор наиболее целесообразных форм и тактических приемов, применяемых в операции

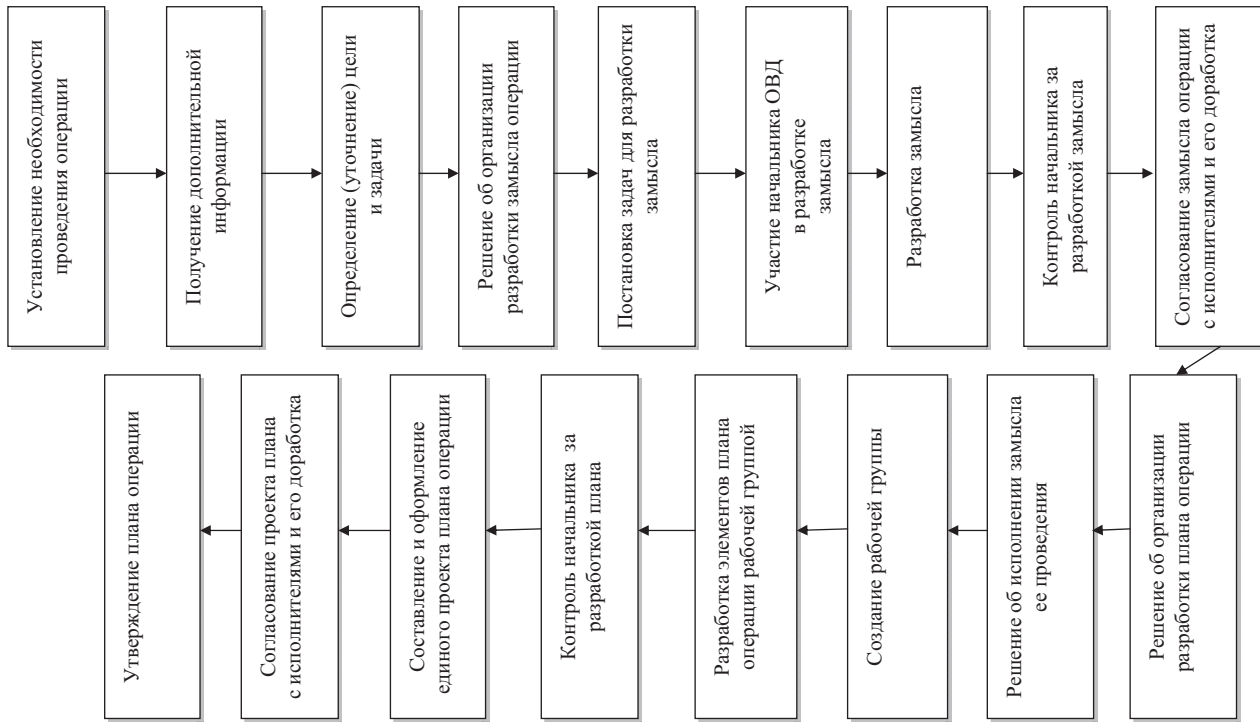
Поддержание четкого взаимодействия между силами и средствами, участвующими в операции

Соблюдение требований законности в ходе операции

Необходимое материально-техническое обеспечение операции

Все эти условия взаимосвязаны, и игнорирование любого из них приводит к снижению эффективности комплексной оперативно-профилактической операции

## АЛГОРИТМ РАЗРАБОТКИ ПЛАНА КОМПЛЕКСНОЙ ОПЕРАТИВНО-ПРОФИЛАКТИЧЕСКОЙ ОПЕРАЦИИ



## СТРУКТУРА ПЛАНА КОМПЛЕКСНОЙ ОПЕРАТИВНО-ПРОФИЛАКТИЧЕСКОЙ ОПЕРАЦИИ



## ПРОБЛЕМЫ, ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ КОМПЛЕКСНОЙ ОПЕРАТИВНО-ПРОФИЛАКТИЧЕСКОЙ ОПЕРАЦИИ

В большинстве своем операции планируются и организуются самостоятельно отдельными подразделениями, что не позволяет в полной мере задействовать весь имеющийся потенциал системы МВД, следствием чего является нечеткая постановка задач, отсутствие единого замысла, в первую очередь для подразделений полиции

Некоторые операции («Урожай», «Мак», «Путина») проводятся в течение пяти и более месяцев, в результате чего снижается их значимость, притупляется бдительность сотрудников, мероприятия в рамках таких операций постепенно сводятся к обыденной работе

Увеличивается число всевозможных планов комплексных операций, разработка которых не всегда необходима. Иногда планы разрабатываются ради планов

*Никакие операции не заменят повседневной, кропотливой работы всех сотрудников полиции*

## Тема 25. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ КРИМИНАЛЬНОЙ ОБСТАНОВКИ НА ТЕРРИТОРИИ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОЛИЦИИ

*Под **прогнозированием** обычно понимают научное, т. е. основанное на анализе фактов и доказательств, причинно-следственных связей, закономерностей, определение вероятных путей и результатов предстоящего развития явлений и процессов, оценку показателей, характеризующих эти явления и процессы, для более или менее отдаленного будущего*

***Прогнозирование в ОВД** является разновидностью так называемого социального или обществоведческого прогнозирования, которое объединяет целый ряд отдельных направлений, связанных с конкретной сферой приложения прогнозов. Наиболее распространенный вид прогноза в сфере деятельности полиции – криминологический*



**ПРОГНОЗЫ**  
(общая классификация)



## КРИМИНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРОГНОЗИРОВАНИЕ КАК ОСНОВНОЙ ЭЛЕМЕНТ АНАЛИЗА ОПЕРАТИВНОЙ ОБСТАНОВКИ

**Цель криминологического прогнозирования** – научное обоснование, определение и оценка ожидаемых количественных и качественных изменений преступности в прогнозируемый период для подготовки и обоснования управленческих решений

**Основной вид криминологического прогнозирования** – определение основных тенденций развития преступности в целом или отдельных ее видов в предшествующий период и прогноз развития криминологической ситуации в ближайшей перспективе

## ЭТАПЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ

Создание электронных баз данных

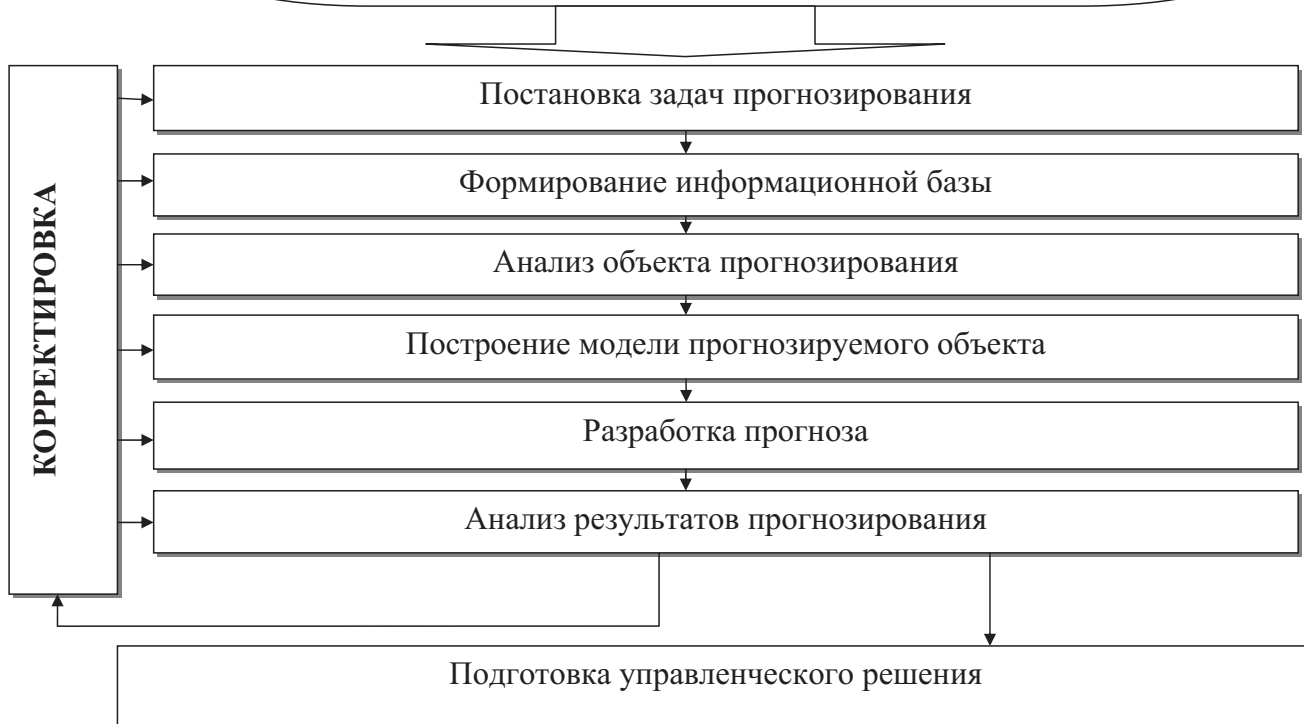
Обработка статистических таблиц методом анализа динамических рядов преступности

Математическая обработка (экстраполяция) с построением линейного графика (линии тренда)

Экспертная оценка

Результат: график – прогноз динамики и структуры преступности

## СТРУКТУРНАЯ СХЕМА ПРОЦЕССА ПРОГНОЗИРОВАНИЯ



## МЕТОДЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ



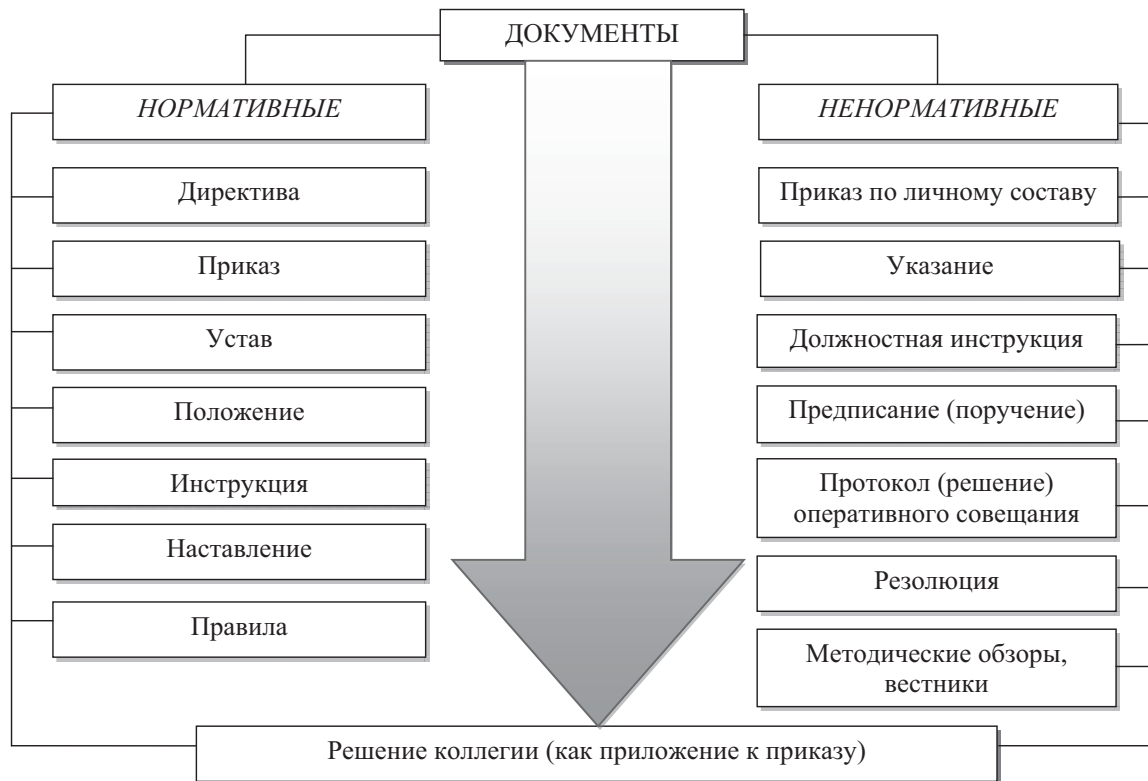
## Тема 26. ДОКУМЕНТАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ

**Управленческие документы** – определенное множество (совокупность) документов, применяемых при оформлении действий органов управления во всех сферах социальной деятельности

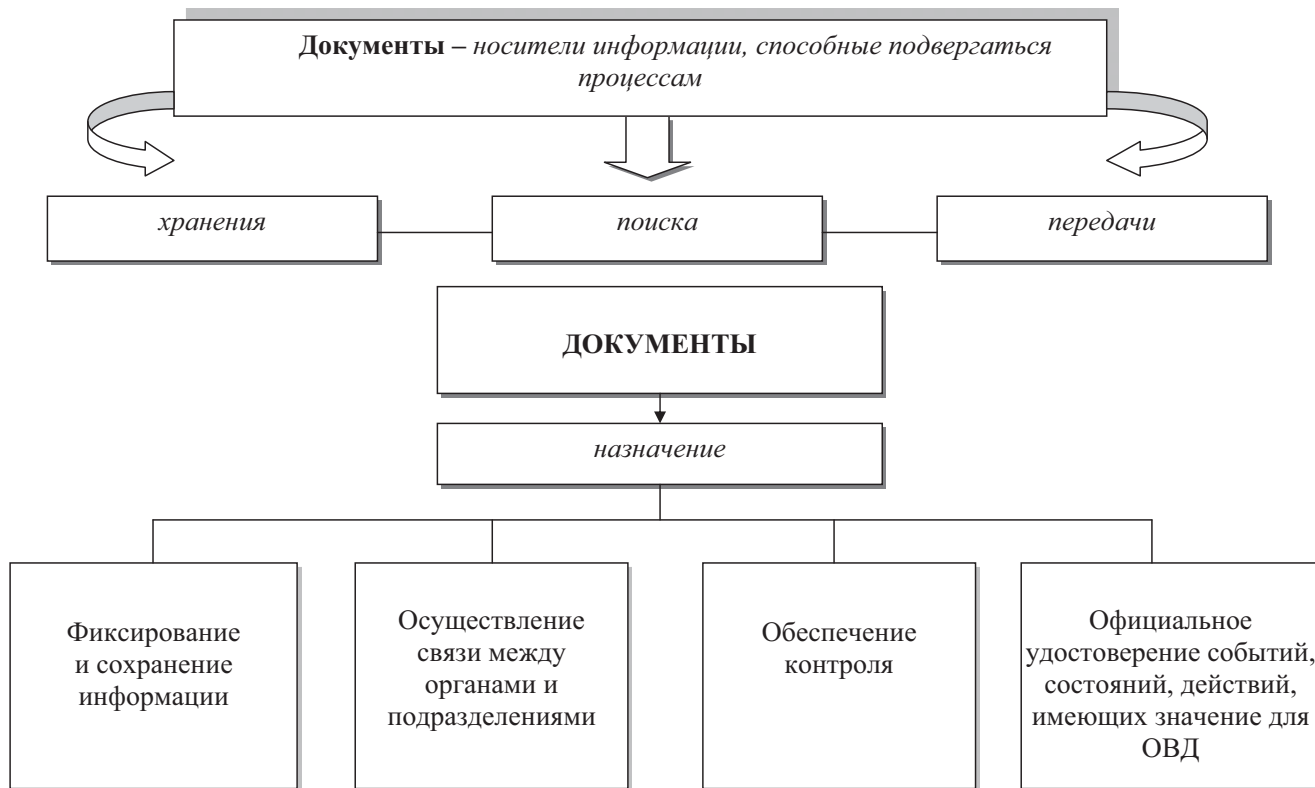
*В органах полиции документы управления классифицируются на следующих основаниях:*

- ведомственная принадлежность (акты органов власти, МВД России, суда, прокуратуры и т. д.)
- иерархический уровень (законы РФ, распоряжения Правительства, МВД России и т. д.)
- правовая характеристика документа: правовые (закон, подзаконные акты), неправовые (справка, отчет, план)
- юридические свойства документа (нормативные и ненормативные)
- место составления и направление движения (входящие, исходящие, внутренние)
- способ изготовления (электронные, рукописные, машинописные, типографские, фото-, фоно- и кинодокументы)
- количество отраженных вопросов (простые и сложные)
- участие заинтересованных лиц в составлении и подписи документов (односторонние и двусторонние)
- методы подготовки (творческие и трафаретные)
- степень секретности (особой важности, совершенно секретные, секретные, для служебного пользования, несекретные)

## КЛАССИФИКАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-РАСПОРЯДИТЕЛЬНЫХ ДОКУМЕНТОВ



## ПОНЯТИЕ И НАЗНАЧЕНИЕ ДОКУМЕНТОВ В ПОЛИЦИИ





# ДЕЛОПРОИЗВОДСТВО



## ДОКУМЕНТООБОРОТ

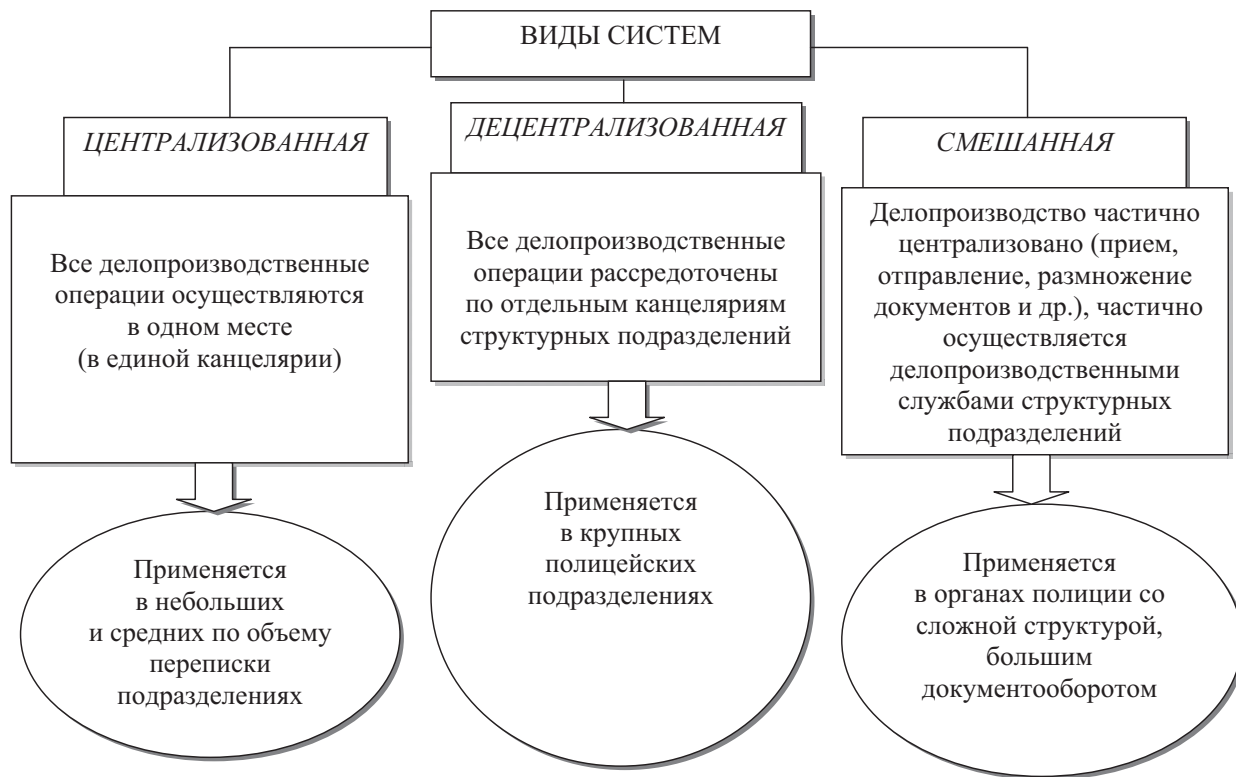
**Документооборот** – движение документов с момента их создания или получения до завершения исполнения, помещения в дело и (или) отправки



## ОБЯЗАННОСТИ ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ В РАМКАХ ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА



## СИСТЕМА ОРГАНИЗАЦИИ И ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА



## КОНТРОЛЬ ЗА СВОЕВРЕМЕННЫМ И КАЧЕСТВЕННЫМ ИСПОЛНЕНИЕМ ДОКУМЕНТОВ



## Тема 27. ОРГАНИЗАЦИЯ ИСПОЛНЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

**Исполнение управленческого решения** – стадия процесса управления, представляющая собой деятельность субъектов управления, организованную в соответствии с определенными требованиями и направленную на достижение поставленных целей и задач с помощью различных методов и форм управления с учетом условий конкретной оперативной обстановки

**МЕХАНИЗМ ИСПОЛНЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ ВКЛЮЧАЕТ:**



## РУКОВОДИТЕЛИ, ОРГАНИЗУЮЩИЕ РЕАЛИЗАЦИЮ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ,

*ЗАНИМАЮТСЯ  
СЛЕДУЮЩИМИ  
ЗАДАЧАМИ*

Упорядочение элементов системы ОВД и отношений между ними для успешного выполнения принятых решений

Поддержание и совершенствование упорядоченности путем осуществления административно-правовых, организационных и иных форм регулирования деятельности по реализации решения

Наблюдение, проверка соответствия процесса функционирования ОВД принятым решениям и осуществление управленческих воздействий в случае возникновения отклонений

Создание необходимых условий для успешной реализации управленческих решений, в частности: кадровое, информационное, материально-техническое, финансовое обеспечение

## ТРЕБОВАНИЯ, ПРЕДЪЯВЛЯЕМЫЕ К РЕАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Научность как основа любой управленческой деятельности

Определение основной задачи для исполнителей

Эффективность организации исполнения решений

Инициативное, ответственное осуществление работы по реализации решения

Стимулирование интересов, состоящее в обеспечении условий для заинтересованности руководителей и подчиненных в решении поставленных задач

Конкретность

Соблюдение законности



## МЕТОДЫ РЕАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

### ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ

Смысловое, логическое толкование решений

Снятие неясных вопросов, дифференциация и фиксирование функций по использованию решений

Децентрализация оперативных полномочий

Постановка целей, выбор направлений и определение сроков исполнения решений

Изучение качественного состава исполнителей, определение их прав и обязанностей, персонализация их ответственности

Выделение материальных и финансовых средств

Организация системы информирования о ходе исполнения управленческого решения

Определение критериев оценки исполнения решения

Координация усилий исполнителей, определение форм и методов контроля, осуществление контроля

### МОТИВАЦИОННЫЕ

Создание материальной заинтересованности работников в достижении высокой эффективности и высокого качества труда

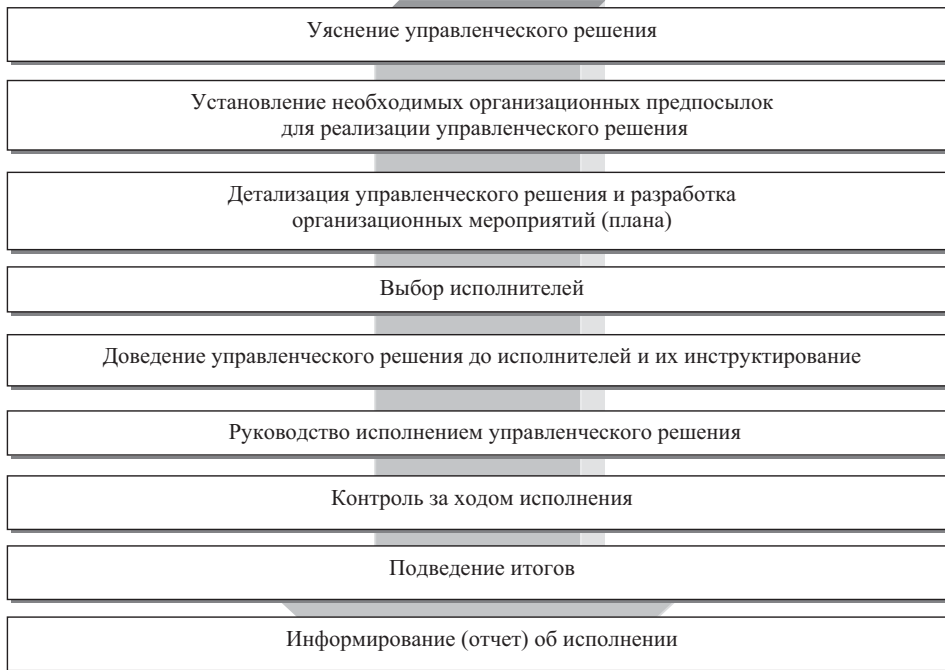
Усиление зависимости между материальным поощрением и результатами деятельности самого работника, а также качеством и эффективностью работы всего коллектива

Стимулирование положительных или противодействие нежелательным проявлениям

Формирование благоприятных социально-психологических отношений в коллективе

Усиление взаимосвязи между результатами труда, способностями, неформальным авторитетом и возможностями продвижения по службе

## АЛГОРИТМ ИСПОЛНЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ



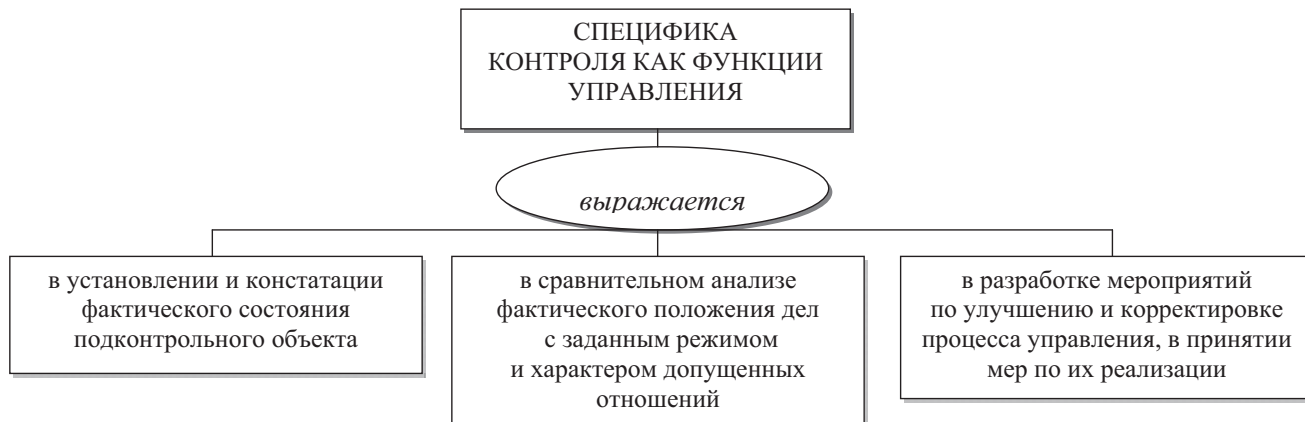
## ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ИСПОЛНЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ



## Тема 28. ОРГАНИЗАЦИЯ КОНТРОЛЯ В ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ ПОЛИЦИИ

### ОБЩЕЕ ПОНЯТИЕ КОНТРОЛЯ

**Контроль** – наблюдение и проверка соответствия процесса функционирования объекта принятым управленческим решениям для выявления результатов воздействия субъекта на объект, отклонений от требований управленческих решений (законов, планов, стандартов, правил, приказов и т. д.), принятых принципов организации и регулирования



## СИСТЕМА КОНТРОЛЯ. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КОНТРОЛЯ

**Система контроля** – совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих элементов, упорядоченных посредством комплекса организационных мероприятий, разрабатываемых в соответствии с определенными требованиями на основе сбора, анализа и обобщения информации об организационных и трудовых процессах в аппаратах управления и подчиненных подразделениях для устранения недостатков, причин и условий их проявления

### ПРЕДНАЗНАЧЕНИЕ КОНТРОЛЯ

Строгое выполнение законов и иных нормативных актов, регламентирующих оперативно-служебную деятельность

Оказание необходимой помощи, прежде всего в сфере ресурсного обеспечения

Обоснованность принимаемых управленческих решений

Повышение ответственности за порученное дело, за исполнительскую дисциплину

Своевременность и качество выполнения уже принятых управленческих решений

Совершенствование форм и методов работы

Упреждение возможных негативных последствий

Выявление положительного опыта с последующим его внедрением в практическую деятельность

## СТАДИИ КОНТРОЛЯ



```
graph TD; A[Установление норм деятельности (функционирования)] --> B[Сбор данных о фактическом результате исполнения]; B --> C[Сравнение и оценка фактического и ожидаемого результатов исполнения]; C --> D[Выработка и осуществление корректирующего действия];
```

Установление норм деятельности (функционирования)

Сбор данных о фактическом результате исполнения

Сравнение и оценка фактического и ожидаемого результатов исполнения

Выработка и осуществление корректирующего действия

## ВИДЫ КОНТРОЛЯ

### ***РЕАЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ***

Контроль практический, исходящий из понимания и учета подлинных условий деятельности, основанный на фактах и соответствующий им, оказывающий нужное действие, имеющий силу

### ***ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ***

Проводится в процессе подготовки управленческих решений, устанавливает своевременность разработки и принятия решений, их обоснованность и соответствие законам и подзаконным актам, определяет четкость и конкретность изложения, обеспеченность ресурсами, оперативность доведения решения до исполнителей

### ***ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ***

Осуществляется непосредственно в ходе проведения работ, предусмотренных управленческим решением, заключается в регулярной проверке практической деятельности по реализации принятого управленческого решения, выявлении проблем, устранении недостатков, оценке фактического состояния исполнения решения

### ***ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ***

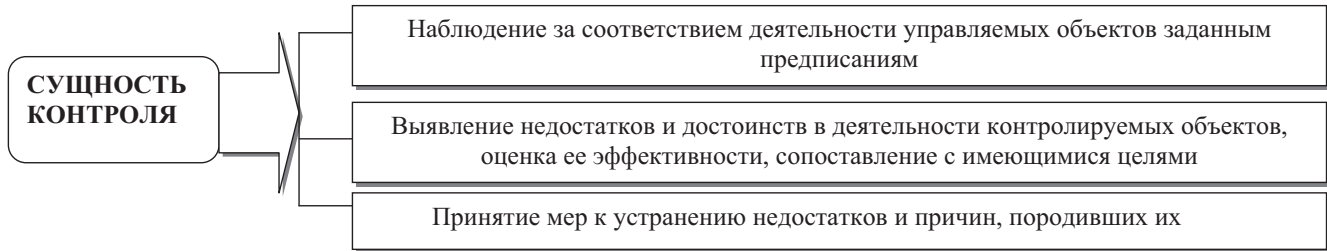
Осуществляется после исполнения решения и выражается в проверке полученных результатов: оценивается степень выполнения поставленных задач, эффективность принятого решения, т. е. степень воздействия на конкретные результаты деятельности органа

## МЕТОДЫ ОРГАНИЗАЦИИ И ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ КОНТРОЛЯ





## СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ ФУНКЦИИ КОНТРОЛЯ



### ***СУБЪЕКТЫ КОНТРОЛЯ***

Аппараты МВД России, МВД по республикам, ГУ(У) МВД по субъектам РФ, ЛУТ МВД России, а также их штатные подразделения:

- штабные аппараты (в том числе дежурные части)
- финансово-плановые (экономические)
- контрольно-методические структурные подразделения основных служб (уголовного розыска, по противодействию экономическим преступлениям, следствия)

### ***ОБЪЕКТЫ КОНТРОЛЯ***

Входящие в систему МВД по республикам, ГУ(У) МВД по субъектам РФ, ЛУТ МВД России органы, подразделения, учреждения, конкретные должностные лица

## ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КОНТРОЛЯ



## ФОРМЫ КОНТРОЛЯ В ОВД

Непосредственное изучение положения дел на местах  
(целевые проверки по отдельным ключевым проблемам оперативно-служебной и  
организационной деятельности)

Комплексное (сплошное или фрагментарное) инспектирование

Контрольные проверки устранения выявленных недостатков

Целевые и сквозные проверки выполнения директивных документов  
либо отдельных направлений деятельности

Заслушивание отчетов руководителей на коллегиях, оперативных совещаниях, в  
постоянно действующих комиссиях, на рабочих встречах у руководства по  
ключевым, комплексным проблемам правоохранительной деятельности, на  
ежедневных селекторных совещаниях

Автоматизированный контроль  
(с применением электронно-вычислительной техники)

Изучение статистических материалов, сводок и другой информации  
об организации и результатах деятельности

Изучение результатов социологических и криминологических исследований

## Тема 29. ОРГАНИЗАЦИЯ И КОНТРОЛЬ ЗА РЕГИСТРАЦИОННО-УЧЕТНОЙ РАБОТОЙ

**Прием сообщений о происшествиях** – действие должностного лица полиции, наделенного соответствующими полномочиями по получению сообщения о происшествии

**Регистрация сообщений о происшествиях** – присвоение каждому поступившему сообщению о происшествии порядкового номера и фиксация в учетной документации кратких сведений о нем

**Разрешение сообщений о происшествиях** – проверка фактов, изложенных в зарегистрированных сообщениях о происшествиях, уполномоченными должностными лицами и принятие в пределах их компетенции решений в порядке, установленном законодательством и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации

## РЕГИСТРАЦИОННО-УЧЕТНАЯ РАБОТА

Сбор информации о преступлениях, правонарушениях, лицах, их совершивших, уголовных делах, материалах, протоколах, результатах деятельности и других фактах, явлениях, событиях

Регистрация указанной информации в определенных книгах, журналах и других накопителях и носителях информации

Качественный учет данной информации

Формирование на этой основе статистических карточек и отчетов

Направление статистических карточек и отчетов в МВД по республикам, ГУ(У) МВД по субъектам РФ, ЛУТ МВД России

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАССМОТРЕНИЯ ЗАЯВЛЕНИЯ (СООБЩЕНИЯ) О ПРЕСТУПЛЕНИИ, АДМИНИСТРАТИВНОМ ПРАВОНАРУШЕНИИ, ПРОИСШЕСТВИИ ОРГАНОМ ДОЗНАНИЯ, ДОЗНАВАТЕЛЕМ, СЛЕДОВАТЕЛЕМ, РУКОВОДИТЕЛЕМ СЛЕДСТВЕННОГО ОРГАНА ЛИЦОМ, УПОЛНОМОЧЕННЫМ СОСТАВЛЯТЬ ПРОТОКОЛЫ ОБ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ПРАВОНАРУШЕНИЯХ, В ПРЕДЕЛАХ СВОЕЙ КОМПЕТЕНЦИИ ПРИНИМАЕТСЯ ОДНО ИЗ СЛЕДУЮЩИХ РЕШЕНИЙ

***ПРЕСТУПЛЕНИЕ***

о возбуждении  
уголовного дела

о вынесении постановления  
об отказе в возбуждении  
уголовного дела

о передаче  
по подследственности  
или по подсудности в суд  
по делам частного обвинения

***АДМИНИСТРАТИВНОЕ  
ПРАВОНАРУШЕНИЕ***

о возбуждении дела  
об административном  
правонарушении

о вынесении определения  
об отказе в возбуждении дела  
об административном  
правонарушении

о передаче материалов  
на рассмотрение  
по подведомственности

***ПРОИСШЕСТВИЕ***

о возбуждении  
уголовного дела

о возбуждении дела  
об административном  
правонарушении

о приобщении материалов  
проверки к специальному  
номенклатурному делу

## Тема 30. ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРИСИСТЕМНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ПОЛИЦИИ

**Взаимодействие** – согласованная по целям, месту и времени совместная деятельность служб и подразделений ОВД

**Взаимодействие** – это постоянное и необходимое условие существования и успешного функционирования ОВД

**Взаимодействие** – воплощение комплексного подхода к использованию сил и средств данного ОВД в работе по пресечению преступлений и нарушений общественного порядка

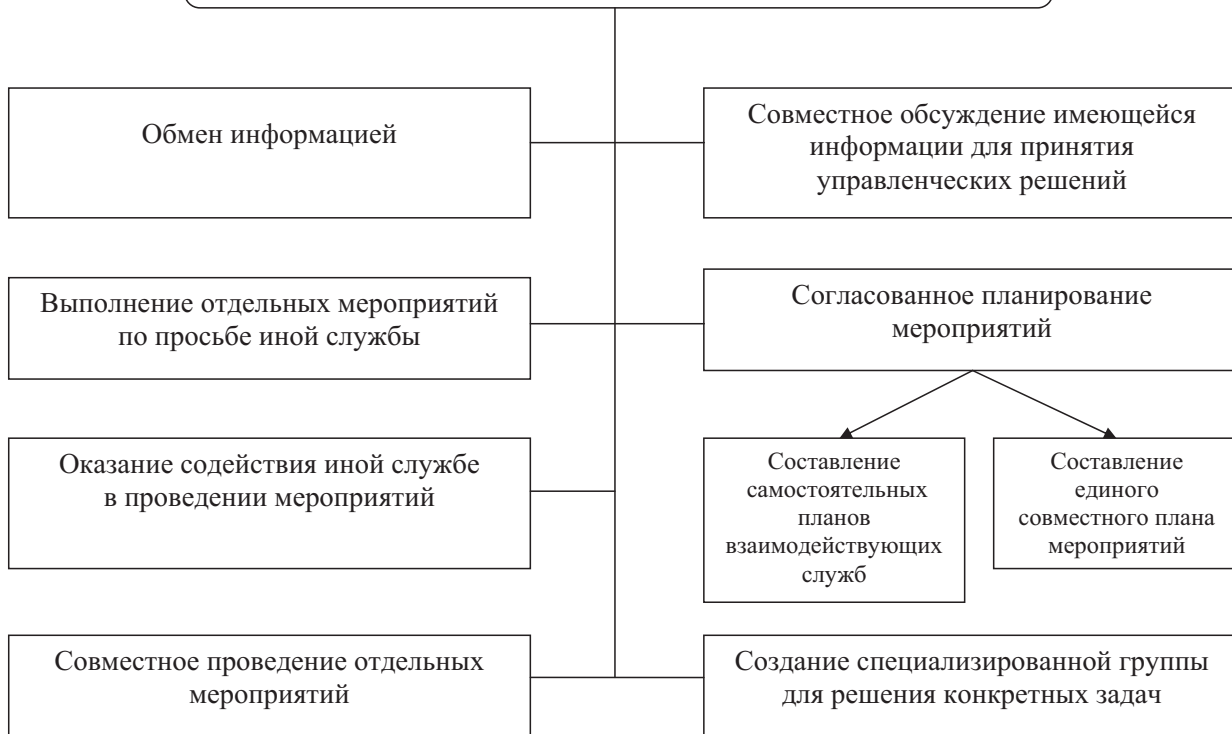
**Организация взаимодействия** – важнейшее направление деятельности руководителей полиции

## ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ВНУТРЕННЕГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

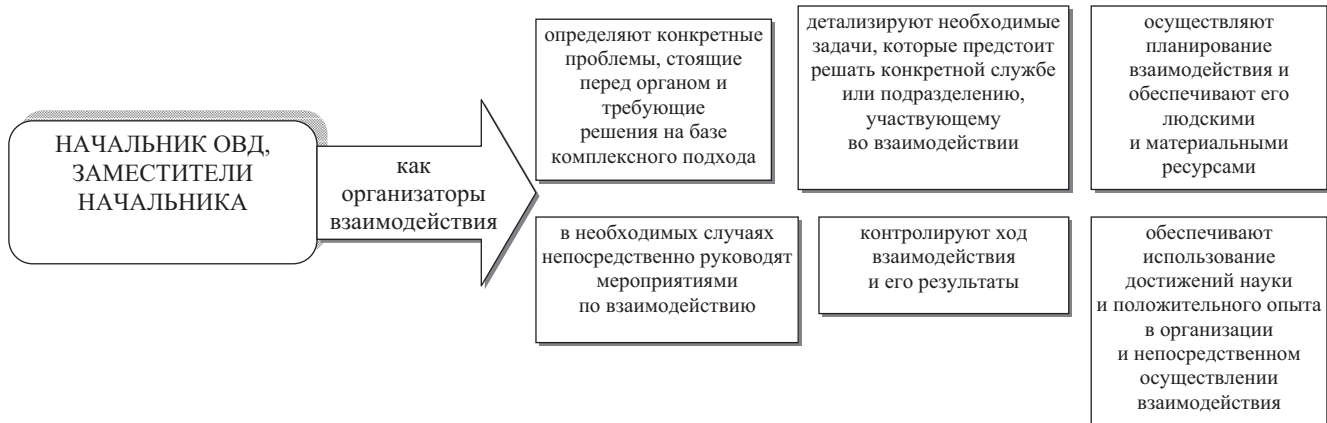
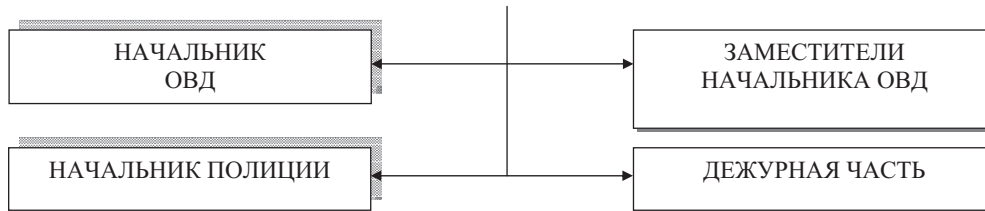




## ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ ВНУТРЕННЕГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ



## СУБЪЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ВНУТРЕННЕГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В ТО МВД РОССИИ РАЙОННОГО УРОВНЯ



## Тема 31. ОРГАНИЗАЦИЯ ВНЕШНЕГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ПОЛИЦИИ

*Полиция при осуществлении своей деятельности взаимодействует с другими правоохранительными, государственными и муниципальными органами, сотрудничает с общественными объединениями, организациями и гражданами*

### ОРГАНИЗАЦИЯ ВНЕШНЕГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПОЗВОЛЯЕТ

обеспечить успешное решение актуальных задач укрепления правопорядка совместными усилиями государственных, муниципальных органов и общественных организаций

наиболее эффективно использовать имеющиеся силы и средства государственных органов и общественности в решении задач противодействия преступности

устранить параллелизм и дублирование в деятельности государственных, муниципальных органов и общественных организаций

развивать социальную активность граждан

устранить отраслевую отчужденность

## ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ВНЕШНЕГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Соблюдение законности

Направленность на достижение  
положительных конечных  
результатов  
в правоохранительной  
деятельности

Деятельность каждого субъекта  
взаимодействия в пределах  
своей компетенции

## ОСНОВНЫЕ ГРУППЫ ФОРМ ВНЕШНЕГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Взаимодействие в форме непосредственно  
совместной деятельности

Взаимодействие в форме  
информационного обмена

## ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ КООРДИНАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ

Соблюдение законности

Равенство участников координационной деятельности при постановке вопросов, внесении предложений, разработке мероприятий и рекомендаций

Самостоятельность каждого правоохранительного органа в пределах предоставленных ему законодательством РФ полномочий при выполнении согласованных решений, рекомендаций и проведении мероприятий

Гласность в той мере, в какой она не противоречит требованиям законодательства РФ о защите прав и свобод человека и гражданина, о государственной и иной охраняемой законом тайне

Ответственность руководителя каждого правоохранительного органа за выполнение согласованных решений

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ КООРДИНАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ

Совместный анализ состояния преступности, ее структуры и динамики, прогнозирование тенденций развития, изучение практики выявления, расследования, раскрытия, предупреждения и пресечения преступлений

Обобщение практики применения законов о противодействии преступности и подготовка предложений об улучшении правоохранительной деятельности

Разработка совместно с другими государственными органами, научными учреждениями предложений по предупреждению преступлений

Разработка предложений по совершенствованию правового регулирования деятельности по противодействию преступности

Выполнение федеральных и региональных программ по противодействию преступности

Подготовка и направление в необходимых случаях информационно-аналитических материалов по вопросам противодействия преступности Президенту РФ, Федеральному Собранию, Совету Безопасности, Правительству РФ, органам государственной власти субъектов РФ, органам местного самоуправления, запрашивающей управомоченной стороне

Обобщение практики выполнения международных договоров и соглашений РФ с зарубежными странами и международными организациями по вопросам сотрудничества в противодействии преступности и выработке соответствующих предложений

Изучение координационной деятельности правоохранительных органов, распространение положительного опыта

## Тема 32. РУКОВОДСТВО КАК ОСНОВНАЯ ФУНКЦИЯ НАЧАЛЬНИКА ПОЛИЦИИ



## ФУНКЦИИ РУКОВОДСТВА

*СПЕЦИФИЧЕСКАЯ  
РУКОВОДЯЩАЯ*

Выработка определенных решений, планов, проектов, обусловленных задачами и целями управляемого подразделения

*УПРАВЛЕНЧЕСКО-  
РАСПОРЯДИТЕЛЬНАЯ*

Право и обязанность руководителя отдавать распоряжения и указания, направленные на реализацию принятых решений

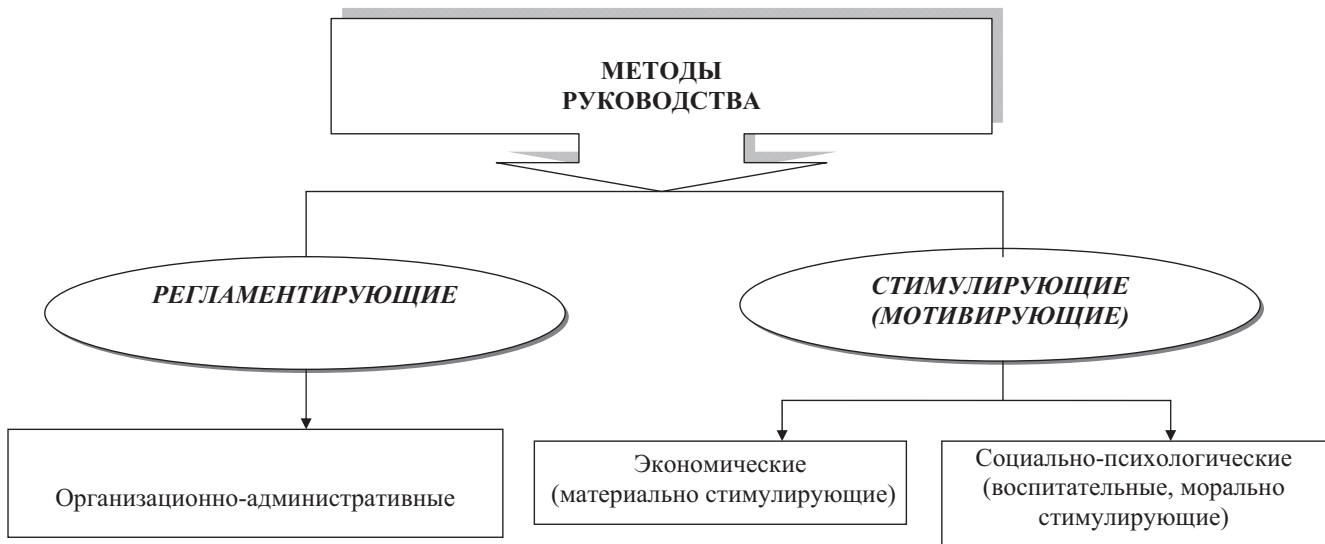
*ОРГАНИЗАТОРСКАЯ*

Проектирование и совершенствование организационных структур, ресурсное и правовое обеспечение их структурных элементов, создание благоприятных условий их функционирования и согласование их действий в процессе решения совместных задач

*ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ*

Воспитание высоконравственной личности сотрудника, соответствующей нормам и принципам общечеловеческой и профессиональной морали





## МАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ

Дифференциация должностных окладов

Дифференциация специальных званий

Присвоение или представление  
к внеочередному специальному званию  
через ступень

Установление продолжительности  
дополнительного отпуска за выслугу  
определенного количества лет

Награждение деньгами,  
ценными, памяtnыми  
подарками

Премирование,  
оказание материальной помощи и др.

## ОБЩИЕ ПРИНЦИПЫ ЭФФЕКТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ПОДЧИНЕННЫХ

Нормативная обусловленность  
воздействия

Учет индивидуальных особенностей  
сотрудников, их эмоционального  
состояния и настроения, мотивации  
поступков

Прогнозирование ответных действий

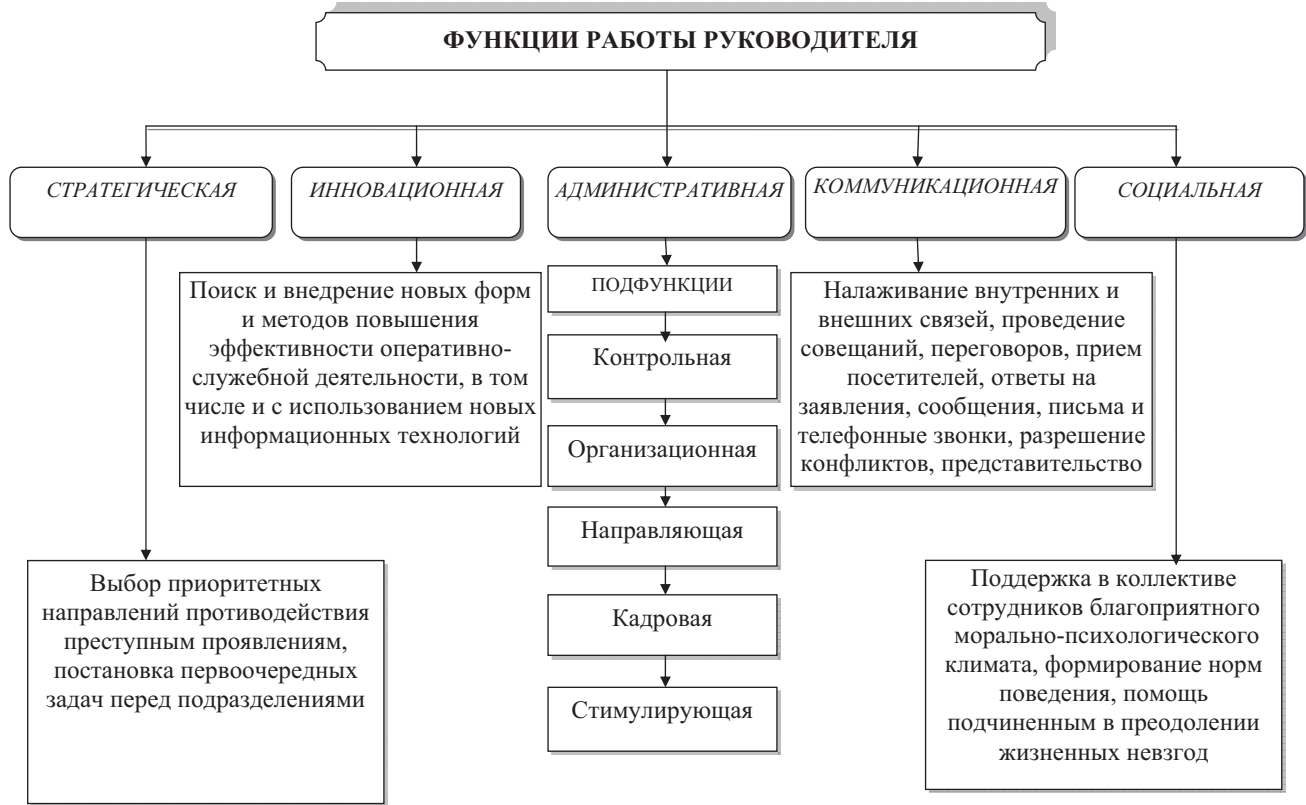
Адекватность воздействия  
конкретным условиям

Стимулирование положительного  
восприятия воздействия

Учет профессионального уровня развития  
коллектива, в который включен сотрудник

### Тема 33. НАУЧНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА РУКОВОДИТЕЛЯ





**ПРЕДПОСЫЛКИ КОЛЛЕКТИВНОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

*МОРАЛЬНО-  
ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ*

Индивидуальная воспитательная работа руководителей с подчиненными, умение распознавать мотивы поведения подчиненных

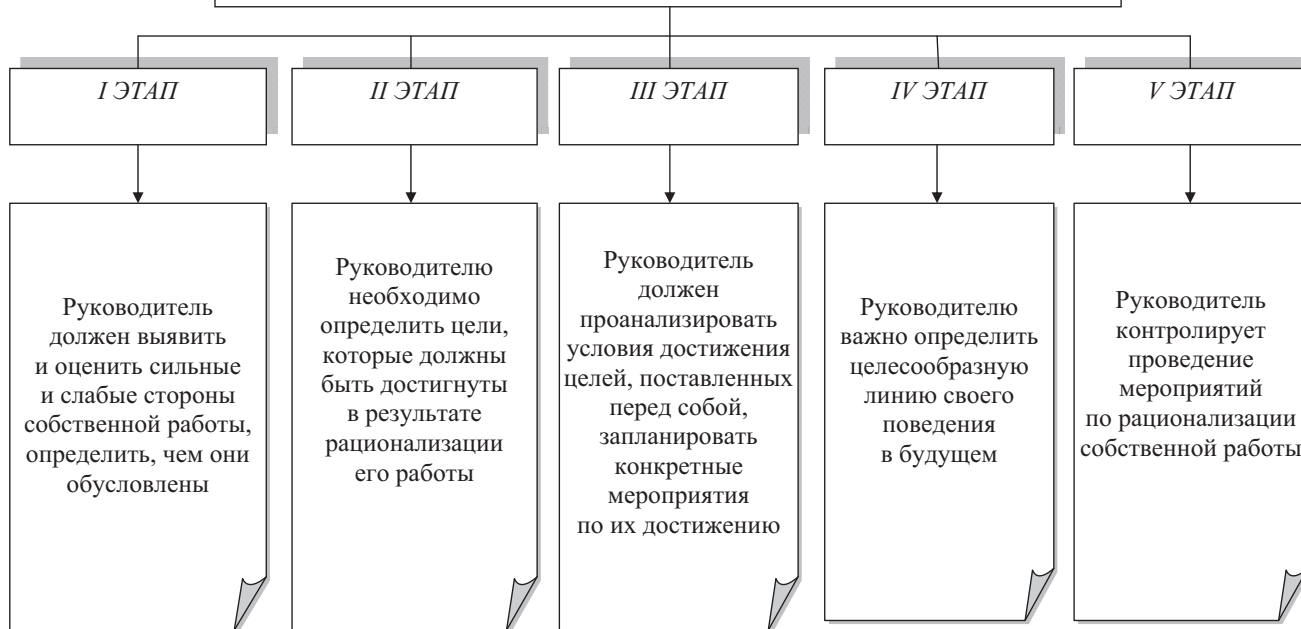
*ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ*

Определение функциональных обязанностей, делегирование полномочий другим руководителям, нормативное их закрепление, оборудование рабочих мест, организация взаимодействия между сотрудниками и подразделениями

*СОЦИАЛЬНЫЕ*

Забота об обеспечении семей сотрудников квартирами, местами в детских учреждениях, создание условий для полноценного отдыха сотрудников, плодотворной работы коллектива

## ЭТАПЫ ОРГАНИЗАЦИИ ЛИЧНОЙ РАБОТЫ РУКОВОДИТЕЛЯ



## ЭФФЕКТ ДЕЛЕГИРОВАНИЯ ПОЛНОМОЧИЙ

### Делегирование полномочий начальником

создает условия для выработки и принятия лучших управленческих решений и эффективной их реализации, что достигается за счет подготовки и принятия решений на более низких уровнях управленческой иерархии

благоприятствует формированию в коллективе атмосферы творческого труда, так как сотрудник, которому делегируются определенные полномочия, обретает самостоятельный участок и несет ответственность за него, что само по себе служит мобилизирующим фактором

позволяет выявить и подготовить умелых руководителей, так как каждый сотрудник вместе с самостоятельностью приобретает реальную возможность проявить профессиональные и организаторские способности, приобрести определенные навыки, необходимые для руководства

освобождает руководителя от рассмотрения и решения массы второстепенных вопросов и выполнения большого числа рутинных операций, позволяет ему сосредоточиться на основных, принципиальных направлениях, уделить большее внимание созданию оптимального социально-психологического климата в коллективе



## ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ПЛАНИРОВАНИЯ РАБОЧЕГО ДНЯ РУКОВОДИТЕЛЯ

Изучение фактических затрат рабочего времени на основные направления деятельности

Анализ содержания задач и определение времени, требующегося для их решения

Выяснение того, в какой мере планируемый объем работы согласуется с объемом личного времени

Составление перспективного плана

Организация планирования каждого отдельно взятого рабочего дня с записью всех текущих дел

## Тема 34. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОВЕДЕНИЯ СЛУЖЕБНЫХ СОВЕЩАНИЙ

**Совещание** – форма управленческой деятельности, содержанием которой является совместная работа определенного количества участников управленческого процесса в заранее определенный хронологический период в заранее обусловленном месте для выработки и принятия решения по заранее определенному вопросу

### ПРЕИМУЩЕСТВА СОВЕЩАНИЯ

Коллективное обсуждение повышает возможность выработки оптимального решения, а также форм и методов его реализации

Рационально проведенное совещание выполняет также учебно-воспитательную функцию, так как сотрудники учатся масштабно и неординарно мыслить, предвидеть последствия исполнения предлагаемых решений, грамотно и четко излагать мысли, аргументировать и отстаивать свою позицию, быть выдержанным и уважительно относиться к мнению оппонентов

Совместное обсуждение – это инструмент изучения представлений и общего настроения сотрудников, выявляет их профессиональный уровень, необходимость дальнейшего обучения и продвижения по службе

## ВИДЫ СОВЕЩАНИЙ

### *ОПЕРАТИВНОЕ*

Цель – выработка и принятие решений по не терпящим отлагательства вопросам повседневной оперативно-служебной деятельности подразделений

### *ИНСТРУКТИВНОЕ*

Цель – передача подчиненным распоряжений и других предписаний для их быстрейшего выполнения

### *ПРОБЛЕМНОЕ*

Цель – поиск наилучшего решения проблемы, вынесенной на обсуждение

### *ИТОГОВОЕ*

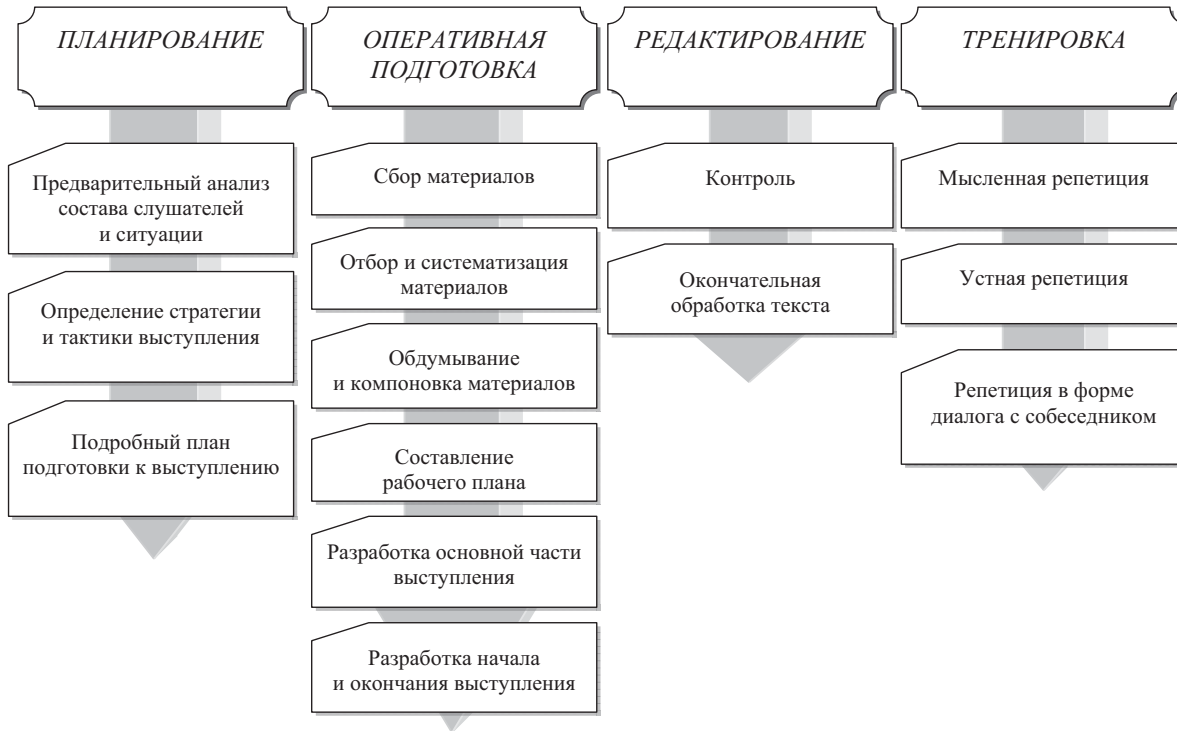
Цель – оценка результатов работы подразделений за определенный период и выработка на этой основе соответствующих мер по улучшению деятельности и решению актуальных проблем на предстоящий период



## ТИПИЧНЫЕ ОШИБКИ В ПОВЕДЕНИИ ВЕДУЩЕГО СОВЕЩАНИЯ



## АЛГОРИТМ ПОДГОТОВКИ К ВЫСТУПЛЕНИЮ НА СОВЕЩАНИИ



## ТРЕБОВАНИЯ К ВЫСТУПЛЕНИЮ ПЕРЕД АУДИТОРИЕЙ



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Форма отображения и доведения до читателей достаточно большого материала, связанного с организацией деятельности полицейских формирований, через наглядные графические схемы с логически выверенными связями и строгим понятийным аппаратом является достаточно сложной проблемой с точки зрения качества смыслового содержания, а также техники изложения в запоминающихся образах. Разнообразие (в известной мере) в отображении схем дает возможность легкого их запоминания. Важность популяризации такой формы состоит в том, что в современный период, когда объемы информации резко возросли во всех сферах деятельности, возникает необходимость в реферативном изложении материала, в ином, наряду с лексическим, формате его усвоения. Сами таблицы, схемы являются как бы дополнением лексического материала.

Схематически воспроизведенная организация работы полицейских сил и средств, которые выполняют основные задачи противодействия преступности, не может быть показана без других (штабных, кадровых) подразделений ОВД, выполняющих обеспечивающие функции, и тем более без основ, форм, методов управленческого воздействия со стороны руководящего состава территориальных органов МВД России, или, говоря другими словами, без системного взгляда на полицию, которая является звеном системы МВД России.

Показ лекционного материала через определенные опорные знаковые системы, которые дают возможность из обширного лексического текста выделить наиболее важное и изобразить логически связанные блочные конструкции в виде схем, приобретает доступные формы восприятия, понятные не только слушателям Академии управления, курсантам образовательных организаций МВД России, но и практическим работникам, в частности, при проведении служебной подготовки.



## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

### Нормативные правовые акты

1. О полиции: федер. закон от 7 февраля 2011 г. № 3-ФЗ (с изм. и доп.) // СПС «КонсультантПлюс».
2. О службе в органах внутренних дел Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: федер. закон от 30 ноября 2011 г. № 342-ФЗ (с изм. и доп.) // СПС «КонсультантПлюс».
3. Об участии граждан в охране общественного порядка: федер. закон от 2 апреля 2014 г. № 44 // СПС «КонсультантПлюс».
4. О стратегическом планировании в Российской Федерации: федер. закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ // СПС «КонсультантПлюс».
5. Об основах системы профилактики правонарушений в Российской Федерации: федер. закон от 23 июня 2016 г. № 182-ФЗ // СПС «КонсультантПлюс».
6. Об утверждении Общих принципов служебного поведения государственных служащих: Указ Президента РФ от 12 августа 2002 г. № 885 // СПС «КонсультантПлюс».
7. О неотложных мерах по повышению эффективности борьбы с терроризмом: Указ Президента РФ от 13 сентября 2004 г. № 1167 // СПС «КонсультантПлюс».
8. О мерах по противодействию коррупции: Указ Президента РФ от 19 мая 2008 г. № 815 (с изм. и доп.) // СПС «КонсультантПлюс».
9. О мерах по совершенствованию деятельности органов внутренних дел Российской Федерации: Указ Президента РФ от 24 декабря 2009 г. № 1468 // СПС «КонсультантПлюс».
10. О структуре федеральных органов исполнительной власти: Указ Президента РФ от 21 мая 2012 г. № 636 (с изм. и доп.) // СПС «КонсультантПлюс».
11. Об оценке эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации: Указ Президента РФ от 14 ноября 2017 г. № 548 // СПС «КонсультантПлюс».

12. О Дисциплинарном уставе органов внутренних дел Российской Федерации: Указ Президента РФ от 14 октября 2012 г. № 1377 // СПС «КонсультантПлюс».
13. Концепция общественной безопасности в Российской Федерации: утв. Президентом РФ 20 ноября 2013 г. // СПС «КонсультантПлюс».
14. Стратегия национальной безопасности Российской Федерации: утв. Указом Президента РФ от 31 декабря 2015 г. № 683 // СПС «КонсультантПлюс».
15. Об утверждении Положения о Министерстве внутренних дел Российской Федерации и Типового положения о территориальном органе Министерства внутренних дел Российской Федерации по субъекту Российской Федерации: Указ Президента РФ от 21 декабря 2016 г. № 699 // СПС «КонсультантПлюс».
16. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: Указ Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204 // СПС «КонсультантПлюс».
17. Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности»: постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. № 345 // СПС «КонсультантПлюс».
18. О некоторых организационных вопросах и структурном построении территориальных органов МВД России: приказ МВД России № 333-2011 г. (с изм. и доп.) // СТРАС «Юрист».
19. Об утверждении Положения об Организационно-аналитическом департаменте Министерства внутренних дел Российской Федерации: приказ МВД России № 727-2011 г. (с изм. и доп.) // СТРАС «Юрист».
20. Об основах организации ведомственного контроля за деятельностью органов внутренних дел Российской Федерации: приказ МВД России № 77-2012 г. // СТРАС «Юрист».
21. Об утверждении Инструкции по делопроизводству в органах внутренних дел Российской Федерации: приказ МВД России № 615-2012 г. // СТРАС «Юрист».
22. Об организации планирования в органах внутренних дел Российской Федерации: приказ МВД России № 890-2012 г. // СТРАС «Юрист».

23. Об организации научного обеспечения и применении положительного опыта в органах внутренних дел Российской Федерации и внутренних войсках МВД России: приказ № 150-2013 г. // СТРАС «Юрист».

24. Вопросы оценки деятельности территориальных органов Министерства внутренних дел Российской Федерации: приказ МВД России № 1040-2013 г. (с изм. и доп.) // СТРАС «Юрист».

25. Об организации взаимодействия территориальных органов МВД России на железнодорожном, водном и воздушном транспорте с иными территориальными органами МВД России и разграничении объектов оперативного обслуживания: приказ МВД России № 381-2015 г. // СТРАС «Юрист».

26. Об организации контроля за деятельностью образовательных организаций, находящихся в ведении Министерства внутренних дел Российской Федерации: приказ МВД России № 100-2016 г. // СТРАС «Юрист».

27. Об утверждении Типового положения о территориальном органе Министерства внутренних дел Российской Федерации на районном уровне: приказ МВД России № 355-2017 г. // СТРАС «Юрист».

28. Вопросы организации информационно-правового обеспечения деятельности органов внутренних дел Российской Федерации: приказ МВД России № 680-2017 г. // СТРАС «Юрист».

### **Перечень литературы**

*Бевзюк Е. А., Попов С. В.* Регламентация и нормирование труда: учеб. пособие. М., 2014.

*Буданова Т. Ю.* Совершенствование регуляции служебного поведения сотрудников органов внутренних дел как проблема управленческой деятельности руководителя // Труды Академии управления МВД России. 2013. № 2 (26).

*Гордиенко В. В.* Основные направления совершенствования подготовки руководящих кадров органов внутренних дел // Труды Академии управления МВД России. 2014. № 3.

*Жаглин А. В., Ульянов А. Д.* Основы управления и делопроизводства в органах внутренних дел. Альбом схем: учеб. пособие. М., 2014.

*Казанник А. И.* Научная организация управленческого труда в исполнительных органах государственной и муниципальной власти России: науч.-практ. пособие. М., 2015.

*Лукашов Н. В.* О повышении эффективности управления и снижении бюрократической нагрузки в территориальных органах внутренних дел в сфере совершенствования подготовки и исполнения управленческих документов // Труды Академии управления МВД России. 2016. № 2 (38).

*Никитин Д. Н.* О внедрении методов научной организации труда и повышении эффективности аппаратов управления органов внутренних дел (на примере УМВД России по Владимирской области) // Труды Академии управления МВД России. 2017. № 1 (41).

Организация управления органами внутренних дел: учебник. 3-е изд., доп. и перераб. / под общ. ред. А. М. Кононова, И. Ю. Захватова. М., 2017.

*Ульянов А. Д.* Делегирование полномочий как один из индикаторов работы руководителя органа внутренних дел // Труды Академии управления МВД России. 2017. № 4 (44).

*Ульянов А. Д., Ененков А. В.* Организация и проведение служебных совещаний в системе МВД России: учеб.-метод. пособие. М., 2017.

*Ульянов А. Д., Жаглин А. В.* Функции руководителя территориального ОМВД России // Труды Академии управления МВД России. 2015. № 1 (33).

*Ульянов А. Д.* Контроль служебной деятельности как способ обеспечения исполнительской дисциплины в территориальных органах МВД России // Труды Академии управления МВД России. 2018. № 1 (45).

*Ульянов А. Д., Никитин М. Н.* Организация деятельности руководителя территориального органа МВД России: учеб. пособие. М., 2016.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Введение</b> .....	3
<b>Тема 1.</b> Сущность и содержание организационной деятельности в системе ОВД .....	9
<b>Тема 2.</b> Система Министерства внутренних дел Российской Федерации .....	13
<b>Тема 3.</b> МВД России как федеральный орган общесистемного управления .....	18
<b>Тема 4.</b> Аппараты МВД по республикам, ГУ(У) МВД России как органы оперативного управления территориальными органами МВД России на районном уровне .....	21
<b>Тема 5.</b> Территориальные органы МВД России на районном уровне как основное звено системы МВД России .....	26
<b>Тема 6.</b> Роль штабных подразделений в системе управления территориальными органами МВД России . . .	29
<b>Тема 7.</b> Полиция в системе территориальных органов МВД России .....	33
<b>Тема 8.</b> Особенности организации деятельности полиции городских ТО МВД России .....	34
<b>Тема 9.</b> Особенности организации деятельности полицейских подразделений ТО МВД России, обслуживающих сельскую местность .....	40
<b>Тема 10.</b> Особенности организации деятельности полицейских подразделений на транспорте .....	44
<b>Тема 11.</b> Дежурная часть полиции как основное звено оперативного управления .....	47
<b>Тема 12.</b> Информационно-аналитическое обеспечение полиции .....	49

<b>Тема 13.</b> Методы сбора, обработки, анализа и оценки информации .....	62
<b>Тема 14.</b> Общая оценка оперативной обстановки, сущность и содержание .....	65
<b>Тема 15.</b> Методика анализа и оценки факторов внешней среды .....	72
<b>Тема 16.</b> Методика анализа и оценки состояния преступности .....	76
<b>Тема 17.</b> Методика анализа и оценки оперативно-служебной деятельности .....	78
<b>Тема 18.</b> Методика анализа и оценки управленческой деятельности и ресурсного обеспечения .....	82
<b>Тема 19.</b> Подготовка аналитических документов .....	88
<b>Тема 20.</b> Управленческие решения в полиции: виды, формы, структура и содержание .....	90
<b>Тема 21.</b> Нормативное правовое обеспечение деятельности полиции .....	101
<b>Тема 22.</b> Организация планирования .....	111
<b>Тема 23.</b> Методика разработки плана работы полиции .....	116
<b>Тема 24.</b> Планирование комплексных операций .....	121
<b>Тема 25.</b> Прогнозирование криминальной обстановки на территории обслуживания полиции .....	128
<b>Тема 26.</b> Документационное обеспечение управления .....	134
<b>Тема 27.</b> Организация исполнения управленческих решений .....	142
<b>Тема 28.</b> Организация контроля в подразделениях полиции .....	148

<b>Тема 29.</b> Организация и контроль за регистрационно-учетной работой .....	156
<b>Тема 30.</b> Организация внутрисистемного взаимодействия подразделений полиции .....	159
<b>Тема 31.</b> Организация внешнего взаимодействия подразделений полиции .....	163
<b>Тема 32.</b> Руководство как основная функция начальника полиции .....	167
<b>Тема 33.</b> Научная организация труда руководителя .....	172
<b>Тема 34.</b> Организация проведения служебных совещаний .....	178
<b>Заключение</b> .....	184
<b>Список литературы</b> .....	185

Учебное издание

**Ульянов** Александр Данилович  
**Можаева** Ирина Павловна

## **ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОЛИЦИИ**

*Учебно-наглядное пособие*

Редактор *Э. А. Циткилова*  
Верстка *А. А. Мельниковой*

Подписано в печать 12.09.2019. Формат 60 x 84 <sup>1</sup>/<sub>16</sub>.  
Усл. печ. л. 11,16. Уч-изд. л. 3,73. Тираж 136 экз. Заказ № \_\_\_\_.

Отделение полиграфической и оперативной печати РИО  
Академии управления МВД России  
125993, Москва, ул. Зои и Александра Космодемьянских, д. 8

ISBN 978-5-906942-89-0

